



## MINISTERUL ENERGIEI

Anexa la OME nr.1759/18.12.2024

### SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

#### **în procesul de selecție a membrilor Consiliului de administrație al Societății EnergoNuclear S.A. pentru o perioada de 4 ani (2025-2028)**

Statul român, prin Ministerul Energiei în calitate de Autoritate Publică Tutelara (denumită în continuare APT), prin structura sa de guvernanta corporativă în concordanță cu așteptările exprimate în Scrisoarea de așteptări nr. 15165/22.12.2022 a Acționarului Unic al întreprinderii publice-Societatea Națională Nuclearelectrică S.A. (denumită în continuare SNN) și aprobată prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, a elaborat prezenta Scrisoare de așteptări prin care stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale Societății EnergoNuclear S.A. pentru o perioadă de 4 ani, respectiv pentru perioada 2025-2028.

În conformitate cu prevederile art. 2, alin. (2) din Anexa nr. 1b la *Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice* (denumită în continuare H.G. nr. 639/2023), „*Scrisoarea de așteptări conține o sinteză a obiectivelor financiare și nonfinanciare ale societății, stabilite de către autoritatea publică tutelară, în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice.*”

Acestea trebuie privite în contextul în care Statul român, prin Ministerul Energiei, în aplicarea principiilor de politică publică de proprietate privată, dorește o îmbunătățire continuă a performanței și guvernantei întreprinderilor publice din portofoliul său, precum și crearea unei relații de cooperare bazate pe încredere reciprocă, cu respectarea principiilor transparenței, responsabilității, eficienței economice și profitabilității companiei, concomitent cu respectarea drepturilor S.N. Nuclearelectrică S.A. ce decurg din proprietatea asupra detinerilor din cadrul filialei sale S.C. EnergoNuclear S.A., SNN deținând în procent de 100% acțiunile filialei, în conformitate cu prevederile art. 3 alin. 5 din *Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare* (denumită în continuare O.U.G. nr. 109/2011).

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor:

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

Conform prevederilor Regulamentului (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor), informațiile referitoare la datele cu caracter personal cuprinse în acest document sunt confidențiale. Acestea sunt destinate exclusiv persoanei/persoanelor menționate ca destinatar/destinatari și altor persoane autorizate să-l primească. Dacă ați primit acest document în mod eronat, vă adresăm rugămintea de a returna documentul primit, expeditorului

## MINISTERUL ENERGIEI

- O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările si completările ulterioare;*
- Legii nr. 296/2023 *privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;*
- Ordonanței de urgență nr. 117/2023 *pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și pentru modificarea și completarea Legii nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;*
- H.G. nr. 639/2023 *pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice;*
- Legii nr. 74/2023 *pentru aprobarea semnarii Acordului de sprijin dintre statul român si Societatea Nationala „Nuclearelectrica”-S.A., privind Proiectul Unitățile 3 si 4 CNE Cernavodă;*
- Hotărârea nr. 1011/2024 pentru aprobarea Actului adițional nr. 1 la Acordul de sprijin dintre statul român și Societatea Națională Nuclearelectrica-S.A. în legătură cu Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă

si reprezinta dezideratele Ministerului Energiei, in calitate de autoritate publica tutelara, privind evolutia Societatii in urmatoorii 4 ani.

Scrisoarea de asteptari va fi adusa la cunostinta candidatilor aflati in Lista scurta prin publicarea pe pagina de internet a Autoritatii Publice Tutelare, a S.N. Nuclearelectrica S.A., Societății EnergoNuclear S.A. și Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice.

### 1. Informatii generale privind Societatea si incadrarea acesteia

EnergoNuclear S.A.-persoana juridica română inregistrata la Oficiul Registrului Comertului sub nr. J/40/3999/2009, avand cod unic de inregistrare 25344972 si sediul inregistrat in Bucuresti, b-dul Lacul Tei, nr. 1-3, sector 2-este o intreprindere publica, astfel cum este definita aceasta la art. 2 alin. (2) pct. c) din O.U.G. nr. 109/2011, a carei activitate principala este cea de la codul CAEN 7112-*Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea.*

Societatea are un capital subscris si varsat de 226.924.999,83 lei, actiunile sale fiind detinute in proportie de 100% de Societatea Naționala Nuclearelectrica S.A., care este unicul producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din România si unul dintre cei mai importanti din piata de energie (energia nucleara, sursa de energie cu emisii reduse de carbon, are o pondere de cca. 20% in totalul productiei nationale de energie electrica si reprezinta o componenta de baza a mixului energetic din România).

## MINISTERUL ENERGIEI

Intreprinderea publica EnergoNuclear S.A. este incadrata in categoria comercial, fiind infiintata sub forma unei companii de proiect in scopul realizarii unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda prin *Hotărârea nr. 1565/2008 privind aprobarea raportului de negociere a conditiilor pentru infiintarea societății comerciale care va realiza Unitățile 3 si 4 de la CNE Cernavoda.*

EnergoNuclear S.A. indeplineste un rol strategic in cadrul economiei nationale, reprezentând **compania de proiect pentru dezvoltarea, respectiv punerea in functiune si operarea a doua unitati x 720 MW CANDU 6 (Unitatile 3 si 4) pe amplasamentul existent Cernavoda, folosind tehnologia CANDU (CANadian Deuterium si Uranium).** Finalizarea Proiectului Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda are in vedere valorificarea in conditiile legii a unor active existente aflate in patrimoniul public-apa grea si octoxid de uraniu-si, respectiv, in patrimoniul SNN- teren, cladiri si echipamente-si in cel al EnergoNuclear-active intangibile.

Realizarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 va avea ca efect impulsionarea investitiilor directe in firmele romanesti interesate sa participe la finalizarea acestuia, pentru modernizarea si/sau extinderea capacitatilor de productie în sectorul nuclear si prin angajarea si formarea de noi specialisti in domeniul energeticii nucleare. Astfel, se creaza premisa reconectarii industriei din Romania la un domeniu avansat de productie de echipamente si prestare de servicii destinate construirii și operării centralelor nucleare, ceea ce va conduce la imbunatatirea si consolidarea nivelului tehnic local si la cresterea competitivitatii pe pietele externe.

In cursul anului 2023, in concordanta cu „Strategia de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda”, aprobata prin Hotararea nr. 3/05.04.2021 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN, echipa EnergoNuclear S.A. a derulat urmatoarele activitati:

- reinnoirea Autorizatii de detinere si export informatii nepublicate (CNCAN);
- inspectii CNCAN pe amplasamentul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda si continuarea implementarii cerintelor mentionate in Procesele - Verbale de inspectie;
- pregatirea Strategiei pentru obtinere Autorizatie de Constructie (CNCAN);
- obtinerea, prin intermediul SNN, a unui nou Aviz de Gospodarire a Apelor pentru Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda;
- contractarea si derularea contractelor de servicii si lucrari necesare conservarii structurilor civile existente pe amplasamentul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda;
- elaborarea si transmiterea notificarii complementare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda in baza prevederilor art. 41 al Tratatului EURATOM;
- actualizarea „Studiului privind gradul de asigurare a apei de racire pentru functionarea simultana a 4 Unitati pe amplasamentul CNE Cernavoda”;
- aprobarea, initierea si derularea achizitiei având ca obiect „Servicii de asistenta, consultanta si modelare financiara pentru Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda”.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

La data de 31.12.2023, societatea avea un număr mediu de 35 de salariați, un număr efectiv de 41 de salariați existenți la sfârșitul perioadei și înregistrase:

- venituri totale: 975,58 mii lei, din care 105,54 mii lei venituri din exploatare și 870,04 mii lei venituri financiare;
- cheltuieli totale: 73,78 mii lei;
- profit brut: 901,80 mii lei.

Pentru anul 2024, Societatea a prognozat la finele anului un număr de 48 de salariați și un număr mediu de 46 de salariați.

### **2. Sinteza strategiei guvernamentale în domeniul în care acționează Societatea, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului**

Prin adoptarea în anul 2015 a Acordului de la Paris și asumarea angajamentelor rezultate de către statele semnatare, în 2019 a intrat în vigoare al patrulea pachet energetic al UE (Energie Curată pentru Toți Europeenii), care în 2020 a pus bazele Pactului Ecologic European (Green Deal).

Cele 5 dimensiuni principale ale Strategiei privind Uniunea Energetică (securitate energetică, decarbonizare, eficiența energetică, piața internă a energiei, cercetare, inovare și competitivitate) au condus la stabilirea celor patru obiective majore ale Uniunii Europene privind energia și clima la nivelul anului 2030:

- reducerea emisiilor interne de gaze cu efect de seră cu cel puțin 40% până în 2030, comparativ cu 1990;
- consum de energie din surse regenerabile de 32% în 2030;
- îmbunătățirea eficienței energetice cu 32,5% în 2030;
- interconectarea pieței de energie electrică la un nivel de 15% până în 2030.

Cadrul legislativ european în domeniul energiei și climei a creat contextul pentru asumarea de către statele membre a unor angajamente care să conducă la îndeplinirea obiectivelor comunitare.

România se numără printre cele 14 state membre UE care și-au menținut opțiunea de utilizare a energiei nucleare. În 2024 România are, prin cele două unități de la Cernavodă, o putere instalată netă din surse nucleare de 1.300 MW, care generează cca. 20% din producția de energie electrică a țării; extinderea capacităților existente de mari dimensiuni și construirea de reactoare modulare mici (RMM) va permite creșterea ponderii energiei nucleare în producția totală de energie electrică.

Energia nucleară reprezintă o alternativă durabilă de dezvoltare a sectorului energetic,

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

avand in vedere resursele limitate de materii prime energetice, precum si nevoia obtinerii de energie electrica care nu produce emisii de gaze cu efect de sera. Rolul energiei nucleare devine si mai evident in atingerea tintelor ambitioase stabilite la nivel european și național, de reducere a emisiilor de gaze cu efect de sera, asigurand, in acelasi timp, securitatea energetica si un pret suportabil pentru consumatorii finali, precum si cresterea gradului de independenta energetica a tarii.

Potrivit Strategiei energetice a României 2025-2035, cu perspectiva anului 2050, aprobată prin HG nr. 1491/2024 și a proiectului actualizat al Planului National Integrat în domeniul Energiei și Schimbarilor Climatice 2021-2030 (PNIESC), energia nucleară reprezintă un element important pentru securitatea energetică a României și reducerea emisiilor de GES în sectorul de producere al energiei. Extinderea sectorului nuclear național, cu construcția de noi unități de scală mare și reactoare modulare de mici dimensiuni (SMR) până în 2035, va contribui semnificativ la atingerea angajamentelor asumate de România prin PNIESC, creșterea producției de energie electrică cu emisii scăzute de carbon, precum și la asigurarea unor noi soluții de alimentare cu energie în noi aplicații industriale. Astfel, retehnologizarea unităților nucleare existente și construirea de unități noi sunt programe prioritare. Până în 2035 se vor construi noi reactoare nucleare de mari dimensiuni și de tip SMR, care vor putea crește ponderea energiei curate în mixul energetic.

Prin PNRR și FM, România încurajează creșterea capacității de producție a energiei electrice din SRE/tehnologii cu emisii reduse de CO2 printr-o procedură competitivă de acordare de ajutor de stat investițional și o altă pentru acordarea de ajutor de stat operațional (contract pentru diferență / contract for difference - CfD). Aceste inițiative sunt menite să sporească rentabilitatea proiectelor de investiții în domeniul producerii de energie electrică pe baza de tehnologii cu emisii reduse de CO2 și consolidarea unei piețe energetice diversificate, atractivă pentru investitori.

Prin Hotărârea Guvernului nr. 318/2024 a fost aprobat cadrul general pentru implementarea și funcționarea mecanismului de sprijin prin contracte pentru diferență, pentru tehnologiile cu emisii reduse de carbon, această schemă de sprijin fiind dedicată creșterii capacității de producție a energiei electrice din SRE.

În perioada următoare urmează a fi creat cadrul legal în vederea sprijinirii prin intermediul mecanismului CfD a proiectelor de investiții care vizează creșterea capacității de producție a energiei electrice din surse nucleare.

Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională "Nuclearelectrica"-S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă a statuat strategia și etapizarea dezvoltării unităților 3 și 4 CNE.

## 3. Viziunea APT si a actionarului, misiunea si obiectivele Societatii, derivate din politica guvernamentala in domeniul de activitate in care opereaza Societatea

### 3.1. Viziunea APT si a actionarului

Energia nucleara este un pilon central in atingerea tintelor ambitioase de decarbonare stabilite de România, care vizeaza o reducere a emisiilor de CO<sub>2</sub> cu 55% pana in 2030, precum si o diminuare a dependentei de importuri energetice de la 20,8% la 17,8% in aceeasi perioada.

România se bazeaza pe o experienta vasta in sectorul nuclear, cu peste 27 de ani de operare la niveluri exceptionale de siguranta si eficienta. Centrala Nuclearoelectrica de la Cernavoda, care opereaza doua dintre cele mai performante unitati din cele peste 400 existente la nivel global, demonstreaza capacitatea tarii de a gestiona resurse nucleare in mod responsabil si eficient. Acest succes se datoreaza nu doar infrastructurii, ci si lantului de furnizori locali, cu peste 50 de ani de experienta, precum si unui cadru robust de reglementare specific industriei nucleare.

Experienta acumulata de România in operare de centrale nucleare faciliteaza avansul tehnologic necesar pentru conversia centralelor pe carbune in ecosisteme de energie curata si industrii cu emisii reduse de carbon. Pentru România, expansiunea infrastructurii nucleare constituie un vector esential pentru consolidarea securitatii energetice si aduce o contributie pivotala in atingerea obiectivelor de decarbonizare stabilite.

Strategia de dezvoltare a sectorului energetic nuclear este fundamentata pe mai multi piloni, inclusiv:

- impulsionarea dezvoltarii economice de-a lungul intregului lant valoric;
- generarea de beneficii economice si sociale tangibile, incluzand dezvoltarea comunitatilor si crearea de noi locuri de munca;
- consolidarea pozitiei strategice a României ca nucleu de competență si element central in lantul de aprovizionare la nivel regional;
- complementaritatea strategica cu sursele de energie regenerabila;
- cresterea si dezvoltarea unei noi generatii de specialisti, consolidand astfel recunoasterea internationala a Romaniei pentru excelenta operationala si capitalul uman de inalta calificare.

De asemenea, S.N. Nuclearelectrica S.A.-ca unic operator de instalatii nucleare din România-are in vedere realizarea unor proiecte majore de investitii, printre care retehnologizarea Unitatii 1, dezvoltarea Unitatilor 3 si 4 si Proiectul Instalatiei de



## MINISTERUL ENERGIEI

Detritiere, precum și dezvoltarea integrată a ciclului nuclear. Aceste inițiative sunt fundamentale pentru atingerea obiectivelor strategice ale României în domeniul securității energetice și decarbonizării, având un impact semnificativ atât economic, cât și în domenii adiacente, precum cel medical, prin dezvoltarea producției de izotopi medicali și explorarea reluării producției de apă grea.

Prin aceste strategii și proiecte, România contribuie esențial la securitatea energetică și la obiectivele de decarbonizare, extinzând, totodată, aplicabilitatea energiei nucleare în domenii inovatoare, precum cel medical. Aceasta consolidează poziția României ca lider regional și actor transformational în industria nucleară la nivel european.

Luând în considerare bunele practici internaționale în domeniu (de a aloca fonduri în faza pregătitoare/pre-proiect în scopul definirii adecvate a proiectului și de o manieră care să permită luarea unei decizii finale de investiție), **Strategia de continuare a Proiectului Unitatilor 3 și 4 de la CNE Cernavoda** aprobată prin Hotărârea AGOA SNN nr. 3/05.04.2021 are în vedere o abordare etapizată, respectiv segmentarea Proiectului în 3 etape distincte de dezvoltare, după cum urmează:

- Etapa 1 - Perioada: 2021-2024. Buget estimat: 15 mil. Euro, finanțat integral de către SNN. Principalele obiective ale acestei faze constau în reoperationalizarea EN denumită în continuare „EN”, contractarea serviciilor de asistență tehnică, juridică și contractarea serviciilor de inginerie pentru actualizarea documentațiilor de inginerie și de securitate nucleară necesare repornirii proiectului.
- Etapa 2 - Perioada: 2024-2027, durata estimată de 24-30 de luni. Bugetul estimat: 350 mil. EUR. Obiective principale: Elaborarea ingineriei critice pentru definirea proiectului, structurarea și contractarea finanțării (prin estimări de cost și grafic de implementare cu grad ridicat de certitudine), obținerea Opiniei favorabile a Comisiei Europene în urma notificării Proiectului în baza art. 41 din Tratatul privind Comunitatea Europeană a Energiei Atomice (EURATOM) și respectiv a unei decizii pozitive în conformitate cu dispozițiile europene relevante în materia ajutorului de stat, și obținerea Autorizației de Securitate Nucleară pentru etapa de Construcție și luarea Deciziei Finale de Investiție, pentru trecerea în Etapa III (Construcție).

*Notă. Planurile de execuție, strategiile de contractare pentru contractele de construcții, furnizare echipamente, bugetul actualizat al Proiectului vor fi stabilite de Contractorul EPCM în Etapa II - Lucrări Preliminare.*

Pentru luarea Deciziei Finale de Investiție trebuie îndeplinite o serie de condiții ce includ obținerea autorizațiilor necesare de la Comisia Europeană pentru măsurile de sprijin și structurarea și închiderea pachetului de finanțare pentru Proiect.

- Etapa 3 - Construcție (Emiterea Ordinului Final de Începere a Lucrărilor/Final Notice to Proceed - FNTP) - Faza 2 a Contractului IPC, având o durată estimată la 69 - 78 de luni (finalizare U3 - 2030/finalizare U4 - 2031), constând în demararea efectivă a lucrărilor de construcție, montaj și punere în funcțiune.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

Prin semnarea Acordului de sprijin la data de 9 iunie 2023 între Statul român - Guvernul României, Secretariatul General al Guvernului, Ministerul Energiei, Ministerul Finantelor, Ministerul Transporturilor-si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A., Statul român s-a angajat sa realizeze demersurile necesare pentru finantarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda inclusiv prin:

- acordarea de garantii de stat finantatorilor proiectului, in cadrul oricaror acorduri sau memorandumuri interguvernamentale de sprijin sau in afara unor astfel de acorduri;
- implementarea schemei de tip „Contracte pentru diferenta” si adoptarii masurilor administrative si/sau legislative in vederea asigurarii indeplinirii criteriilor tehnice prevazute in Actul Delegat Complementar al Comisiei Europene;
- aportul in natura prin cantitatea de apa grea si de octoxid de uraniu aferent primei incarcaturi de combustibil nuclear, apa de racire pentru functionarea celor 2 unitati nucleare;
- finalizarea liniilor de transport a energiei electrice necesare in scopul racordarii la Sistemul Energetic National si evacuarea energiei electrice produse in cele doua unitati nucleare.

Intentia Statului român si a acționarului unic S.N. Nuclearelectrica S.A., in conformitate cu noua strategie de dezvoltare a proiectului, este de a realiza acest proiect intr-un consortiu euro-atlantic in baza Acordului între Guvernul României si Guvernul Statelor Unite ale Americii privind cooperarea in legatura cu proiectele nuclearo-energetice de la Cernavoda si in sectorul energiei nucleare civile din Romania.

### 3.2. Misiunea EnergoNuclear S.A.

In contextul rolului pe care energia nucleara il are in atingerea tintelor de decarbonizare si asigurarii tranzitiei energetice catre o economie fara emisii de carbon, coroborat cu proiectele strategice de investitii, EnergoNuclear S.A. are misiunea de a dezvolta 2 unitati x 720 MW CANDU 6 (Unitatile 3 si 4) pe amplasamentul existent Cernavoda folosind tehnologia CANDU (CANadian Deuterium si Uranium).

De asemenea, realizarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 va avea ca efect impulsionearea investitiilor directe in firmele romanesti interesate sa participe la finalizarea acestuia, pentru modernizarea și/sau extinderea capacitatilor de producție si prin angajarea și formarea de noi specialisti in domeniul energeticii nucleare. Astfel, se creaza premisa reconectarii industriei din Romania la un domeniu avansat de productie de echipamente si prestare de servicii destinate centralelor nucleare, ceea ce va conduce la imbunatatirea și consolidarea nivelului tehnic local si la cresterea competitivitatii pe pietele externe.

### 3.3. Obiectivele EnergoNuclear S.A.

Conform dezideratelor formulate de Ministerul Energiei prin Scrisoarea de asteptari nr.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>



## MINISTERUL ENERGIEI

15165/22.12.2022, aprobată prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, transpusă în Planul de administrare al SNN S.A. 2023 - 2027 și a Strategiei de continuare a Proiectului Unitățile 3 și 4 CNE Cernavoda, aprobată prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor SNN nr. 3/05.04.2021, **obiectivele generale care vor fi avute în vedere de EnergoNuclear S.A. sunt<sup>1</sup>:**

1. Actualizarea documentațiilor de inginerie și securitate nucleară necesare continuării proiectului (IP 6);
2. Elaborarea ingineriei critice („Limited Notice to Proceed - LNTP”) pentru definirea proiectului prin contractarea unui prestator terț (IP 5, IP 14);
3. Actualizarea bugetului și graficului de implementare al Proiectului (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4);
4. Structurarea și contractarea finanțării și agrearea unei arhitecturi contractuale adecvate pentru implementarea Proiectului (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4);
5. Întreprinderea diligențelor pentru obținerea unei decizii pozitive în conformitate cu dispozițiile europene relevante în materia ajutorului de stat (IP 4,);
6. Obținerea Autorizației de Securitate Nucleară pentru etapa de Construcție și întocmirea documentațiilor necesare pentru luarea Deciziei Finale de Investiție (IP 23);
7. Optimizarea și eficientizarea continuă a structurii organizatorice a Societății, elaborarea și implementarea strategiei de resurse umane la nivelul societății prin raportare la volumul de activitate, la complexitatea proiectului precum și la etapele de dezvoltare a structurii de grup care va integra toate subunitățile SNN, sucursale și filiale (IP 7, IP 8, IP 9, IP 10, IP 11, IP 12,);
8. Asigurarea performanței financiare a Societății în (corelație cu obiectivele structurii de grup SNN) condiții de eficiență economică și sustenabilitate pe termen mediu și lung (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4, IP 12, IP 13, IP 16, IP 17);
9. Implementarea acțiunilor de modernizare și securizare a fluxului informațional și a infrastructurii IT și de integrare cu celelalte companii din grupul SNN, pe baza politicii IT adoptate de SNN (IP 1, IP 2);
10. Dezvoltarea sistemului de control intern în cadrul EnergoNuclear S.A., organizat și adaptat la specificul și dimensiunea societății, cu respectarea standardelor de control intern și în concordanță cu sistemul de control intern managerial implementat în cadrul societății-mamă SNN, astfel încât să se asigure conformarea

---

<sup>1</sup> IP reprezintă indicatori de performanță stabiliți pentru Societate, cu valori orientative, detaliați în Secțiunea 12.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

cu cerintele legale, normele si standardele incidente activității (IP 16) ;

11. Respectarea principiilor guvernantei corporative si a codului de etica si integritate (IP 12, IP 13, IP 14, IP 15, IP 17, IP 18, IP 19, IP 20, IP 21, IP 22);

12. Participarea la consolidarea strategiei de comunicare externa a societatii - mamă (S.N. Nuclearelectrica S.A.), in stransa legatura cu acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in România (IP 7, IP 13, IP 18).

### **4. Încadrarea societății într-una din următoarele categorii: comercial, de monopol sau de serviciu public**

Prin Acordul de sprijin privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă, Anexă la *Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională "Nuclearelectrica"-S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă*, Societatea EnergoNuclear-S.A., filială a SNN, a fost desemnată de tipul „societate de proiect”, societatea care va fi responsabilă pentru dezvoltarea, construirea și operarea unităților 3 și 4 CNE Cernavodă.

Societatea EnergoNuclear S.A. se încadrează în categoria întreprinderilor publice care acționează cu scop comercial.

### **5. Așteptari in ceea ce priveste politica de dividende aplicabila Societatii**

Ministerul Energiei, in calitate de APT a societatii, seteaza asteptarile privind cresterea valorii companiei pe termen mediu si lung ca deziderat al oricarui investitor. Cresterea valorii companiei este necesar a fi realizata in conditii de excelenta operationala si de securitate nucleara.

Managementul companiei va fi preocupat de mentinerea unei structuri solide si robuste a situatiei financiare a acesteia, de asigurarea contractarii finantarii si dezvoltarea unei arhitecturi contractuale adecvate pentru implementarea Proiectului, care sa asigure realizarea planului de investitii in linie cu asteptarile actionarului.

Orizontul de timp pentru care sunt exprimate asteptarile autoritatii tutelare privind performantele EnergoNuclear S.A. si ale organelor de administrare si conducere ale acesteia, prin prezenta scrisoare de asteptari, este anterior datei estimate de finalizare si punere in functiune a reactoarelor U3 si U4. Drept urmare, nu sunt asteptari ca activitatea societatii sa genereze venituri operationale, respectiv profit operational până la punerea in functiune a activelor mentionate.

Profitul Societății va fi stabilit în baza bilanțului aprobat de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor. Profitul impozabil va fi stabilit în temeiul legii. Profitul Societății ce rămâne după plata impozitului pe profit va fi distribuit conform hotărârilor

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare.

Fondurile pentru modernizare, cercetare și dezvoltare, investiții, reparații, precum și pentru alte scopuri stabilite de către Adunarea Generală a Acționarilor, conform legii, pot fi constituite din profiturile rămase după plata impozitului pe profitul Societății.

Societatea va constitui un fond de rezervă precum și alte fonduri, conform legii.

Plata dividendelor datorată către acționari va fi efectuată de către Societate conform legii, după aprobarea bilanțului de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor.

### **6. Așteptari privind politica de investitii aplicabila Societatii**

Ministerul Energiei, in calitate de autoritate publică tutelara, isi manifesta interesul si preocuparea pentru realizarea proiectelor de investitii ale EnergoNuclear S.A., respectiv dezvoltarea, punerea in functiune si operarea Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Astfel, in urmatoorii 4 ani, conducerea EnergoNuclear S.A. va gestiona si implementa in mod etapizat proiectele aferente obiectivului de investitii mentionat mai sus, astfel incat sa contribuie la progresul acestuia potrivit strategiei si calendarului aprobate.

De asemenea, se urmareste valorificarea in conditiile legii a unor active existente, avand o valoare considerabila, aflate in patrimoniul public-apa grea si octoxid de uraniu-si, respectiv, in patrimoniul SNN-teren, cladiri, echipamente - si in cel al EnergoNuclear-active intangibile.

### **7. Așteptari ale APT si ale actionarului cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale Societatii**

Așteptările APT sunt in concordanta cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011, ale Politicii de proprietate a statului si ale Legii nr. 74/2023 pentru aprobarea semnarii Acordului de sprijin dintre statul român si Societatea Nationala „Nuclearelectrica” - SA, privind Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.

APT prin asociatul unic, SNN, care la randul sau are ca actionar majoritar Statul Român prin Ministerul Energiei, doreste sa sprijine activitatea companiei intr-un mod constructiv si transparent si sa lucreze indeaproape cu membrii Consiliului de administratie si cu managementul pentru a identifica modalitati de imbunatatire a performantelor EnergoNuclear S.A. si de gestionare eficienta a resurselor companiei pentru indeplinirea strategiei si a obiectivelor propuse.

Principalele responsabilitati de raportare ale Consiliului de administratie vor avea in vedere:

## MINISTERUL ENERGIEI

- Raportul anual al administratorilor;
- Raportul anual de audit;
- Situațiile financiare anuale.

În situația în care membrii Consiliului de administrație au indicii că anumite evenimente vor conduce la devieri semnificative de la indicatorii de performanță stabiliți prin Planul de administrare, aceștia au obligația de a notifica autoritatea tutelară, în scris, în cel mai scurt timp posibil de la intrarea în posesie a respectivelor indicii.

### **8. Așteptări ale APT și ale acționarului privind calitatea și siguranța serviciilor Societății**

EnergONuclear S.A. va dezvolta, implementa, menține și îmbunătățește continuu un sistem de management în conformitate cu cerințele legale aplicabile activităților desfășurate.

Sistemul de management trebuie să acopere toate activitățile și procesele pentru securitatea nucleară/radiologică. În acest sens, EnergONuclear S.A. trebuie să se asigure că sunt respectate cerințele generale și specifice aplicabile sistemelor de management al calității din domeniul nuclear.

EnergONuclear S.A. va asigura respectarea tuturor cerințelor de Securitate nucleară aplicabile activităților desfășurate, formulate în Normele de Securitate Nucleară emise de CNCAN. Proiectul Unităților 3 și 4 ale Centralei Nucleare de la Cernavodă va include o serie de îmbunătățiri substanțiale corespunzătoare cerințelor standardelor actuale de securitate nucleară aplicabile la nivel internațional. Comisia Europeană a remarcat faptul că investiția îndeplinește obiectivele din Tratatul EURATOM și contribuie la dezvoltarea mixului energetic din regiune.

### **9. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative**

#### **9.1. Așteptări în domeniul eticii și integrității**

În ceea ce privește etica, integritatea și responsabilitatea corporativă, EnergONuclear S.A. va implementa un Cod de etică care va stabili normele și comportamentele pentru conducere și pentru angajați, prin care aceștia să acționeze în toate activitățile legate de business strict în interesul Societății și să mențină o activitate susținută și formalizată de informare și familiarizare a întregului personal cu principiile și prevederile cadrului procedural aferent implementării Strategiei Naționale Anticorupție, a legislației privind avertizorii de integritate și de menținere a integrității organizationale.

#### **9.2. Așteptări în domeniul guvernantei corporative**

În contextul principiilor generale de bună practică regăsite în legislația comunitară,

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

acceptate pe plan international si in Uniunea Europeana, EnergoNuclear S.A. trebuie sa implementeze un sistem de control intern managerial, dar si o politica activa de guvernanta corporativa in conformitate cu Codul de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti, precum și cu prevederile art. 3, alin. (5) din O.U.G. nr. 109/2011, conform caruia „*Standardele de buna guvernanta corporativa se aplica tuturor filialelor intreprinderilor publice. Autoritatile publice tutelare se asigura ca dispozitiile prezentei ordonante de urgenta se aplica tuturor acestor filiale, inclusiv prin monitorizarea individuala a fiecareia. Autoritatile publice tutelare respecta drepturile intreprinderilor publice ce decurg din drepturile de proprietate asupra detinerilor din cadrul respectivelor filiale, cu respectarea prevederilor prezentei ordonante de urgenta.*”.

Astfel, se doreste dezvoltarea sistemului de control intern managerial in acord cu standardele promovate de Secretariatul General al Guvernului, cu aderarea la principiile promovate de asociatul unic SNN S.A., precum si cu asimilarea bunelor practici internationale in domeniu ca baza pentru asigurarea transparentei fata de proprii investitori si actionari, in mod particular, dar si față de toate părțile interesate, in mod general.

De aceea, actionariatul EnergoNuclear S.A. doreste ca demersurile de sporire a transparentei companiei sa continue si pe viitor si sa fie aliniate la cele mai bune practici, atat din perspectiva dezvoltarii structurii de grup SNN S.A., cât si pentru participarea la consolidarea imaginii SNN S.A., companie listata la Bursa de Valori Bucuresti si actionarul unic al EnergoNuclear S.A., ca partener de incredere si de lunga durata la nivel national si international.

### 10. Evaluarea mediului de afaceri in care opereaza Societatea

Activitatea EnergoNuclear S.A. se desfasoara intr-un context energetic national si european marcat de tranzitia catre energia curata, generata fara emisii de carbon prin care se doreste o transformare durabila si sustenabila a economiei in general si a sectorului energetic in particular.

Sectorul energetic este sub presiunea implementarii rapide a politicilor de decarbonizare, dar si sub cea a asigurarii continuitatii productiei de energie electrica la nivelul solicitat de piata.

România are un mix diversificat de energie, care a permis pana in prezent mentinerea rezilientei Sistemului Energetic National (SEN) si depasirea situatiilor de stres. In perioada 2017-2023, structura de productie a energiei electrice s-a modificat ca urmare a retragerii din exploatare a unor unitati de productie care functionau cu combustibili fosili, capacitatea instalata totala a acestora fiind de 5.508 MW. In cursul acestui proces, capacitatea instalata in sistemul energetic s-a diminuat constant, atingand in 2023 un minim istoric de 18.254 MW.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

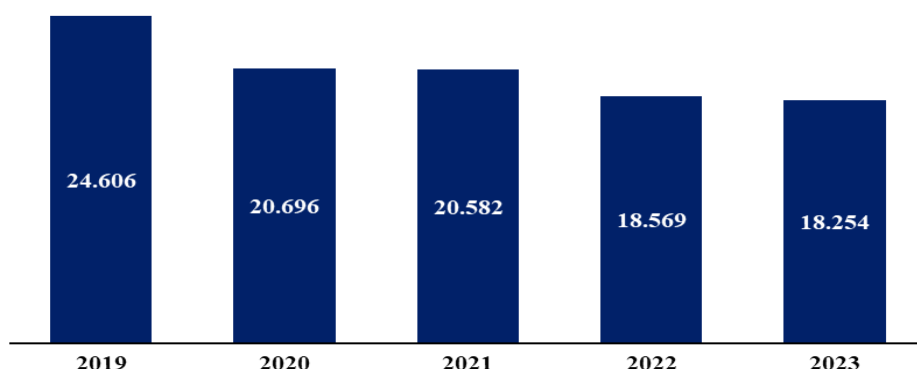
Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

# MINISTERUL ENERGIEI

## Evoluția capacității instalate în sistemul energetic național [MW]

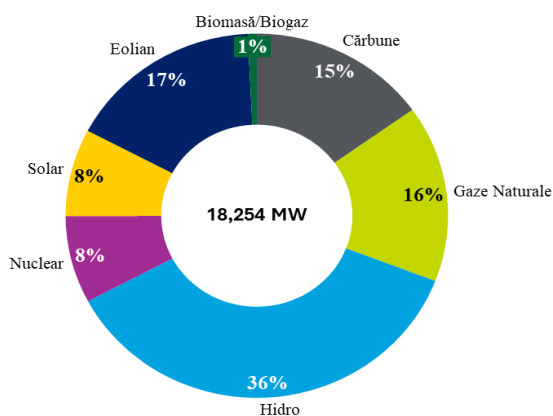


Sursa: Transelectrica

Comparativ cu alte țări europene cu economii similare, România are o capacitate redusă de generare a energiei electrice. Deși în anul 2023 au fost puse în funcțiune la nivel național centrale electrice cu o putere instalată cumulată 624 MW (cca. 80% din această capacitate fiind reprezentată de centrale fotovoltaice), instalarea de noi capacități din surse regenerabile nu a compensat scoaterea din funcțiune a două grupuri pe carbune de la C.E. Oltenia S.A..

Pe surse de energie, capacitatea instalată a centralelor electrice din România este repartizată după cum urmează:

## Capacitatea instalată netă electrică în România, pe surse, 2023



Sursa: Transelectrica

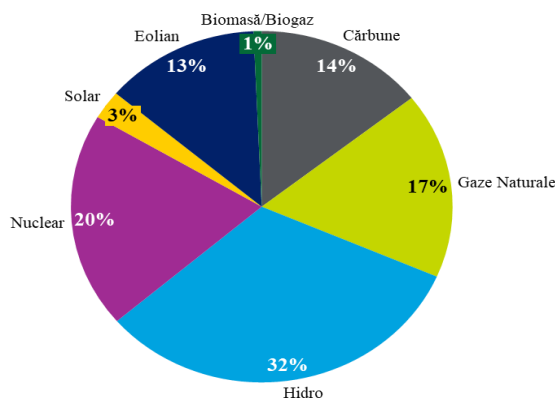
În 2024 se estimează punerea în funcțiune a aproximativ 1.500 MW, preponderent în centrale electrice fotovoltaice care se vor racorda la SEN. Cu toate acestea, din cauza inconstanței surselor regenerabile de energie (dar și datorită predictibilității surselor de



## MINISTERUL ENERGIEI

energie in banda), repartitia pe surse a productiei nete de energie difera semnificativ de capacitatea instalata; in anul 2023 mixul productiei de energie electrica a fost urmatorul:

### Productia de energie electrica in România, pe tipuri de producatori, 2023



*Sursa: Transelectrica*

Sistarea aprovizionarii cu resurse energetice primare din afara UE si masurile de embargo ale UE fata de anumite surse de combustibili accentueaza vulnerabilitatea energetica a României. Avand in vedere ca alimentarea cu energie sustine capacitatea statului de a raspunde eficient la amenintari, existenta surselor constante de energie este esentiala pentru functionarea infrastructurilor critice (spitale, comunicatii, transport si aparare).

Prin urmare, in contextul tensiunilor geopolitice si a riscului de escaladare a conflictelor regionale, România trebuie sa fie pregatita pentru asigurarea continuitatii aprovizionarii cu energie electrica a pietei nationale. Resursele conventionale interne pot contribui la crearea unei bariere eficiente impotriva destabilizarii SEN. Pentru asigurarea propriei securitati energetice, este vital ca Romania sa extinda exploatarea resurselor sale energetice primare, inclusiv a celor nucleare.

Procesul de extindere a exploatarei resurselor interne este urgentat si de cresterea dependentei de importuri a Romaniei, care in domeniul energetic este semnificativa. Astfel, in ultimii zece ani scaderea productiei interne de resurse de energie primara a condus la cresterea la 54% a gradului de dependenta de importuri a României, comparativ cu o valoare a acestui indicator de 36% în 2019 si de 23% în 2011.

In ceea ce priveste combustibilul necesar functionarii unitatilor de la CNE Cernavoda - atat a celor existente, cat si in perspectiva extinderii capacitatilor nucleare de productie a energiei electrice-România dispune in prezent de un ciclu deschis al combustibilului nuclear, dezvoltat pe baza tehnologiei canadiene de tip CANDU. Dioxidul de uraniu

## MINISTERUL ENERGIEI

(UO<sub>2</sub>), utilizat pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar reactoarelor de la Cernavoda, este produsul procesarii si rafinarii uraniului provenit 100% din import.

Pentru a spori securitatea aprovizionarii cu materia prima necesara fabricarii combustibilului nuclear la Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitesti si reducerii dependentei de import pe lantul de productie a combustibilului nuclear, SNN S.A. a achizitionat Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu de la Compania Nationala a Uraniului (CNU) în vederea consolidarii ciclului nuclear si eficientizarii costului materiei prime necesara fabricarii combustibilului nuclear pentru CNE Cernavoda.

De asemenea, tot în vederea consolidarii ciclului combustibilului nuclear, SNN a preluat în anul 2021, cu titlu gratuit, licenta de concesiune a activitatii de exploatare a minereului de uraniu din perimetrul Tulghes Grinties, judetul Neamt. Darea în exploatare a acestui zacamant va crea premisele utilizarii minereului de uraniu extras din tara. Rezervele dovedite de minereu existente si exploatabile asigura cererea de uraniu natural pentru functionarea a doua unitati nuclear-electrice pe toata durata de operare.

### **11. Evaluarea riscurilor la care este supusa Societatea**

Pornind de la complexitatea activitatii, EnergoNuclear S.A. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate si domenii diferite, precum riscul de credit, riscuri macroeconomice si legislative, riscuri asociate lucrarilor de investitii, riscul asociat lipsei fortei de munca specializate etc. Ca atare, managementul riscului trebuie sa faca parte integranta din procesele de management si de luare a deciziilor.

Asteptarile APT si ale actionarului sunt ca EnergoNuclear S.A. sa asigure mentinerea unui proces de management al riscurilor prin care sa se identifice si sa se monitorizeze in mod continuu factorii de risc, cauzele aparitiei acestora si actiunile pentru tratare, cu scopul de a reduce gradul de expunere a Societatii la efectele unor riscuri inerente.

In scopul diminuarii riscurilor identificate si a previzionarii corecte a celor potentiale, Societatea va dezvolta activitati, sisteme si politici in ceea ce priveste:

#### **11.1. Dezvoltarea sistemului de control intern si consolidarea functiei de control managerial**

In contextul principiilor generale de buna practica regasite in legislatia comunitara, acceptate pe plan international si in Uniunea Europeana si promovate de Secretariatul General al Guvernului, EnergoNuclear S.A. va adopta, proiecta, implementa, adapta continuu si mentine in functiune un sistem de control intern managerial in acord cu sistemele organizate in cadrul societatilor aflate in perimetrul de raportare al SNN.

In cadrul EnergoNuclear S.A. sistemul de control intern/managerial se va organiza si

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

adapta la specificul si dimensiunea societatii, in functie de standardele de control intern si in corelare cu sistemele de management implementate, astfel incat sa se asigure conformarea cu cerintele legale, normele si standardele incidente activitatii (Ordonanta Guvernului nr. 119/1999, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si Codului controlului intern managerial al entitatilor publice - cea mai recenta forma aprobata prin Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018, Legea nr. 111/1996, Normele CNCAN etc.).

Sistemul de control intern din cadrul EnergoNuclear S.A. trebuie dezvoltat si adaptat prin asimilarea de bune practici din industria nucleara si din cadrul societatii-mama (SNN), astfel incat sa devina un instrument managerial util pentru a furniza o asigurare rezonabila ca obiectivele managementului sunt indeplinite, ca interesele si asteptarile autoritatii tutelare sunt respectate.

Astfel, in acord cu perspectiva de dezvoltare a structurii de grup, se va urmari adecvarea arhitecturii sistemului de control intern astfel incat sa raspunda exigentelor de control si raportare, cu extinderea si alinierea cadrului de reglementare al asociatului unic SNN.

### **11.2. Monitorizarea sistemului de control intern prin audit intern**

Obiectivul general al auditului public intern vizeaza, in principal, imbunatatirea managementului entitatilor/structurilor auditate prin furnizarea de:

- a) activitati de asigurare, care reprezinta examinari obiective ale elementelor probante, efectuate cu scopul de a furniza entitatilor publice o evaluare independenta si obiectiva a proceselor de management al riscurilor, de control si de guvernanta;
- b) activitati de consiliere, menite sa adauge valoare si sa imbunatateasca procesele de guvernanta din cadrul EnergoNuclear S.A., ca parte a grupului SNN.

### **11.3. Protectia mediului inconjurator**

EnergoNuclear S.A. va dezvolta un program pe termen lung pentru asigurarea conformitatii cu reglementarile in domeniul protectiei mediului inconjurator.

### **11.4. Responsabilitate sociala**

Ministerul Energiei, in calitate de APT sustine adoptarea de catre EnergoNuclear S.A. a conceptelor de responsabilitate sociala corporatista, considerand ca dezvoltarea durabila a companiei si sustenabilitatea proiectelor sale de dezvoltare pe termen lung sunt in stransa legatura cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in România.

### 12. Așteptări ale autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale activității

Așteptările APT și ale Acționarului Unic se îndreaptă cu precădere către:

- a) administrarea eficientă a patrimoniului și a resurselor societății;
- b) implementarea la nivelul Societății a standardelor ESG și de sustenabilitate;
- c) optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;
- d) realizarea investițiilor cu respectarea principiului rentabilității.

#### Indicatori de performanță

##### Indicatori financiari

În conformitate cu prevederile art. 4<sup>7</sup> alin. (2) din OUG nr. 109/2011, din categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice, pentru Societatea EnergoNuclear S.A., desemnată ca și companie de proiect, sunt aplicabile următoarele categorii:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea.

**EnergoNuclear S.A. este compania de proiect pentru dezvoltarea, respectiv punerea în funcțiune și operarea a două unități x 720 MW CANDU 6 (Unitățile 3 și 4) pe amplasamentul existent Cernavodă, folosind tehnologia CANDU.**

Având în vedere faptul că EnergoNuclear S.A. este desemnată să funcționeze ca o **companie de proiect**, Societatea nu înregistrează cifră de afaceri și profit, aceasta aflându-se în desfășurarea Etapei a 2-a a Proiectului Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă, etapă detaliată în Secțiunea a 3-a, punctul 3.1 din prezentul document.

Prin urmare, în ceea ce privește:

- indicatorii financiari din categoria „Operațiuni”, calculați conform Anexei nr. 2a la H.G. nr. 639/2023, APT împreună cu organele de administrare și conducere ale acționarului unic (S.N. Nuclearelectrica S.A.) și Societății EnergoNuclear S.A. au fost în imposibilitatea stabilirii unor indicatori financiari din categoria „Operațiuni”, din cauza faptului că nu există baza de calcul (respectiv cifra de afaceri);

- indicatorii financiari din categoria „Rentabilitate”, calculați conform Anexei nr. 2a la H.G. nr. 639/2023, APT împreună cu organele de administrare și conducere ale acționarului unic (S.N. Nuclearelectrica S.A.) și Societății EnergoNuclear S.A. au fost în imposibilitatea stabilirii unor indicatori financiari din categoria „Rentabilitate”, deoarece nu există baza de calcul (respectiv cifra de afaceri și profit);

- indicatorii financiari din categoria „Politica de dividende”, calculați conform Anexei nr. 2a la H.G. nr. 639/2023, APT împreună cu organele de administrare și conducere ale

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

ale acționarului unic (S.N. Nuclearelectrica S.A.) și Societății EnergoNuclear S.A. au fost în imposibilitatea stabilirii unor indicatori financiari din categoria „Politica de dividende”, deoarece nu exista profit de repartizat.

Categoriile de indicatori financiari care au ca obiectiv financiar creșterea și dezvoltarea societății:

- **Politica de investiții** cu indicatorii de performanță:

1. Rata cheltuielilor de capital:

$$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}$$

2. Grad realizare buget investiții:

$$\text{Grad realizare buget investiții} = \text{Buget investitii realizat} / \text{Buget investitii aprobat}$$

3. Lichiditate imediată:

$$\text{Lichiditate imediată} = (\text{Active circulante} - \text{Stocuri}) / \text{Datorii curente}$$

- **Finantarea** cu indicatorii de performanță:

4. Rata lichidității curente:

$$\text{Rata lichidității curente} = \text{Active curente (circulante)} / \text{Datorii curente}$$

Nr. crt.	Categoria de indicatori financiari	Denumire indicator de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus			
				2025	2026	2027	2028
1.	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital <sup>2</sup>	%	minim 0,300	minim 0,300	minim 0,500	minim 0,500
		Grad realizare buget investitii	%	minim 75%	minim 75%	minim 75%	minim 75%
2.	Finantarea	Rata lichidității curente	val	minim 1	minim 1	minim 1	minim 1
		Lichiditate imediată	val	minim 1	minim 1	minim 1	minim 1

### Indicatori nefinanciari

1. Indicatori operaționali:

5. Deviatii față de drumul critic al proiectului aprobat de acționar; se determină ca *procent din durata totală Plan proiect*;

<sup>2</sup> Având în vedere obiectivele de dezvoltare ale Energonuclear, pentru perioada 2025-2028 au fost asumate de ținte de 0.3-0.5 ale ratei cheltuielilor de capital, progresia reflectând creșterea cheltuielilor de capital pe măsura dezvoltării proiectului Unitatilor 3 și 4 de la CNE Cernavoda. A fost propusă monitorizarea acestui indicator pentru vizibilitatea pe care acesta o oferă în ceea ce privește atât progresul real al proiectului, cât și atragerea surselor de finanțare a acestuia.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

6. Indicatori referitori la asigurarea obiectului de activitate: Grad de conformare al acțiunilor societății cu calendarul de autorizare agreat/convenit cu CNCAN; se determină ca *procent din activitățile care necesită autorizare*;
7. Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire); *Total de numar de ore formare/Numar total de angajati*;
8. Asigurarea resurselor umane raportat la etapele de dezvoltare a proiectului; *Resursa umana existenta/Resursa umana planificata*;
9. Numarul de instruiți în materie de siguranță; reprezintă *Numarul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului*;
- *Crearea de locuri de munca*:
10. Noi locuri de munca adăugate în cursul anului; reprezintă diferența între *Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga la începutul anului și Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga la sfârșitul anului*;
11. Numar de angajati cu echivalent norma intreaga; reprezintă raportul între *Numarul total de ore lucratoare pentru toți angajații conform contract și Numarul de ore lucratoare pentru un angajat care lucrează cu norma intreaga*;

### 2. Indicatori de Guvernanță corporativă:

12. Monitorizarea modului de îndeplinire a măsurilor stabilite de organele de control: *Raportul anual*;
13. Îndeplinirea obligațiilor de transparență aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare: *Raportul anual, raport între numărul de obligații de transparență realizate și numărul de obligații de transparență aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011*;
14. Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor: *confirmarea stabilirii și implementării politicilor*;
15. Numărul de ședințe ale Consiliului de administrație: *Numărul ședințelor Consiliului de administrație susținute/an*;
16. Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea Sistemului de Control Intern Managerial: *conformarea cu standardele Sistemului de Control Intern Managerial implementat în cadrul structurii SNN*;
17. Monitorizarea de către administratorii neexecutivi a performanței



# MINISTERUL ENERGIEI

conducerii executive: *respectarea obligatiilor prevazute in contractele de mandat ale conducerii executive, rapoarte trimestriale, informari privind situatia societatii;*

18. Gradul de respectarea a standardelor de etica si integritate: *conformarea cu standardele de etica si integritate ale SNN;*
  19. Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie; reprezintă raportul între *Numarul total de membri neexecutivi si independenti in Consiliul de administratie și Numarul total de membri din Consiliul de administratie;*
  20. Valoarea totala a pachetului de remunerare; reprezintă suma *Valorii componentelor fixe din pachetul de remunerare și Valorii componentelor variabile din pachetul de remunerare;*
  21. Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administratie; reprezintă raportul procentual între *Numărul membrilor de gen feminin din Consiliul de administrație și Numărul total al membrilor Consiliului de administrație*
  22. Rata de participare la reuniunile Consiliului de administratie; reprezintă raportul exprimat sub formă de procent între *Numarul de participanți la reuniunile Consiliului de administrație și Numărul total de membri ai Consiliului de administrație.*
- 3. Indicatori orientati către Servicii publice:**
23. Gradul de conformare și monitorizare in ceea ce priveste Planul de acțiuni agreeate elaborat în baza recomandărilor formulate în Punctul de vedere al Comisiei (Commission Viewpoint), emis în urma notificării Proiectului conform art. 41 din Tratatul EURATOM: *conformarea cu Planul de acțiuni.*

Nr. crt.	Categorია de indicatori financiari	Denumire indicator de performanță	U. M.	Nivel orientativ propus			
				2025	2026	2027	2028
1.	Indicatori Operaționali	Deviatii față de drumul critic al proiectului aprobat de acționar	%	maxim 20%	maxim 20%	maxim 20%	maxim 20%
		Grad de conformare al acțiunilor societății cu caledarul de autorizare agreeat/convenit cu CNCAN	%	minim 80%	minim 80%	minim 80%	minim 80%
		Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire)	ore	18	18	18	18
		Asigurarea resurselor umane raportat la	%	minim 90%	minim 90%	minim 90%	minim 90%

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

		etapele de dezvoltare a proiectului					
		Numarul de instruiți în materie de siguranță	nr.	4	4	4	4
		Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	nr.	monitorizare	monitorizare	monitorizare	monitorizare
		Numar de angajați cu echivalent norma întreaga	nr.	monitorizare	monitorizare	monitorizare	monitorizare
2.	Indicatori referitori la Guvernanța corporativă	Monitorizarea modului de îndeplinire a măsurilor stabilite de organele de control-tinta: „îndeplinit”	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Îndeplinirea obligațiilor aplicabile de transparență prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011	%	100%	100%	100%	100%
		Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor-tinta: „îndeplinit”	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Numărul de ședințe ale Consiliului de administrație	Nu măr	minim 12	minim 12	minim 12	minim 12
		Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea Sistemului de Control Intern Managerial	%	95%	100%	100%	100%
		Monitorizarea de către administratorii neexecutivi a performanței conducerii executive-tinta: „îndeplinit”	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Gradul de respectare a standardelor de etică și integritate	%	100%	100%	100%	100%
		Rata membrilor independenți în Consiliul de administrație	%	minim 50%	minim 50%	minim 50%	minim 50%

## MINISTERUL ENERGIEI

		Valoarea totală a de remunerare	-	cu respectarea legislației în vigoare	cu respectarea legislației în vigoare	cu respectarea legislației în vigoare	cu respectarea legislației în vigoare
		Rata membrilor de sex feminin în Consiliul de administrație	%	minim 33,33%	minim 33,33%	minim 33,33%	minim 33,33%
		Rata de participare la reuniunile Consiliului de administrație	%	100%	100%	100%	100%
3.	Indicatori orientați către Servicii publice	Grad de conformare și monitorizare în ceea ce privește Planul de acțiuni agreate elaborat în baza recomandărilor formulate în Punctul de vedere al Comisiei (Commission Viewpoint), emis în urma notificării Proiectului conform art. 41 din Tratatul EURATOM - tinta: „îndeplinit”	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 și H.G. nr. 639/2023 și reprezintă așteptările și dezideratele APT și ale acționarilor pentru evoluția Societății EnergoNuclear S.A. în următorii 4 ani.

Obiectivele generale și așteptările din Scrisoarea de așteptări se vor reflecta în detaliu în Declarațiile de intenție ale candidaților pentru poziția de administrator și în Planul de administrare ce va fi elaborat de aceștia.