



## MINISTERUL ENERGIEI

### CERINȚE CONTEXTUALE

#### CONTEXTUL ORGANIZAȚIONAL, MISIUNEA, CERINȚELE EXPRIMATE ÎN SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI ȘI ELEMENTELE DE STRATEGIE ORGANIZAȚIONALĂ EXISTENTE SAU CE TREBUIE DEZVOLTATE

Societatea EnergoNuclear S.A.-persoana juridica română inregistrata la Oficiul Registrului Comertului sub nr. J/40/3999/2009, avand cod unic de inregistrare 25344972 si sediul inregistrat in Bucuresti, b-dul Lacul Tei, nr. 1-3, sector 2-este o intreprindere publica, astfel cum este definita aceasta la art. 2 alin. (2) pct. c) din O.U.G. nr. 109/2011, a carei activitate principala este cea de la codul CAEN 7112-*Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea.*

Societatea are un capital subscris si varsat de 226.924.999,83 lei, actiunile sale fiind detinute in proportie de 100% de Societatea Naționala Nuclearelectrica S.A., care este unicul producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din România si unul dintre cei mai importanti din piata de energie (energia nucleara, sursa de energie cu emisii reduse de carbon, are o pondere de cca. 20% in totalul productiei nationale de energie electrica si reprezinta o componenta de baza a mixului energetic din România).

**Întreprinderea publică EnergoNuclear S.A. este încadrată în categoria comercial, fiind înființată sub forma unei companii de proiect in scopul realizarii Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda prin *Hotărârea nr. 1565/2008 privind aprobarea raportului de negociere a conditiilor pentru înființarea societății comerciale care va realiza Unitățile 3 si 4 de la CNE Cernavodă.***

**EnergoNuclear S.A. indeplineste un rol strategic in cadrul economiei nationale, reprezentând compania de proiect pentru dezvoltarea, respectiv punerea in functiune si operarea a doua unitati x 720 MW CANDU 6 (Unitatile 3 si 4) pe amplasamentul existent Cernavodă, folosind tehnologia CANDU (CANadian Deuterium si Uranium).**

In cursul anului 2023, in concordanta cu „Strategia de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda”, aprobata prin Hotararea nr. 3/05.04.2021 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN, echipa EnergoNuclear S.A. a derulat urmatoarele activitati:

- reinnoirea Autorizatii de detinere si export informatii nepublicate (CNCAN);
- inspectii CNCAN pe amplasamentul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda si continuarea implementarii cerintelor mentionate in Procesele - Verbale de inspectie;
- pregatirea Strategiei pentru obtinere Autorizatie de Constructie (CNCAN);

## MINISTERUL ENERGIEI

- obtinerea, prin intermediul SNN, a unui nou Aviz de Gospodarire a Apelor pentru Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda;
- contractarea si derularea contractelor de servicii si lucrari necesare conservarii structurilor civile existente pe amplasamentul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda;
- elaborarea si transmiterea notificarii complementare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda in baza prevederilor art. 41 al Tratatului EURATOM;
- actualizarea „Studiului privind gradul de asigurare a apei de racire pentru functionarea simultana a 4 Unitati pe amplasamentul CNE Cernavoda”;
- aprobarea, initierea si derularea achizitiei având ca obiect „Servicii de asistenta, consultanta si modelare financiara pentru Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda”.

La data de 31.12.2023, societatea avea un numar mediu de 35 de salariați, un număr efectiv de 41 de salariati existenți la sfârșitul perioadei si inregistrase:

- venituri totale: 975,58 mii lei, din care 105,54 mii lei venituri din exploatare si 870,04 mii lei venituri financiare;
- cheltuieli totale: 73,78 mii lei;
- profit brut: 901,80 mii lei.

Cadrul legislativ european in domeniul energiei si climei a creat contextul pentru asumarea de catre statele membre a unor angajamente care sa conduca la indeplinirea obiectivelor comunitare.

România se numara printre cele 14 state membre UE care si-au mentinut optiunea de utilizare a energiei nucleare. In 2024 România are, prin cele doua unitati de la Cernavoda, o putere instalata neta din surse nucleare de 1.300 MW, care genereaza cca. 20% din productia de energie electrica a tarii; extinderea capacitatilor existente de mari dimensiuni si construirea de reactoare modulare mici (RMM) va permite creșterea ponderii energiei nucleare în productia totala de energie electrica.

Energia nucleara reprezinta o alternativa durabila de dezvoltare a sectorului energetic, avand in vedere resursele limitate de materii prime energetice, precum si nevoia obtinerii de energie electrica care nu produce emisii de gaze cu efect de sera. Rolul energiei nucleare devine si mai evident in atingerea tintelor ambitioase stabilite la nivel european și național, de reducere a emisiilor de gaze cu efect de sera, asigurand, in acelasi timp, securitatea energetica si un pret suportabil pentru consumatorii finali, precum si cresterea gradului de independenta energetica a tarii.

Potrivit Strategiei energetice a României 2025-2035, cu perspectiva anului 2050, aprobată prin HG nr. 1491/2024 și a proiectului actualizat al Planului National Integrat în domeniul Energiei si Schimbarilor Climatice 2021-2030 (PNIESC), energia nucleară

## MINISTERUL ENERGIEI

reprezintă un element important pentru securitatea energetică a României și reducerea emisiilor de GES în sectorul de producere al energiei. Extinderea sectorului nuclear național, cu construcția de noi unități de scală mare și reactoare modulare de mici dimensiuni (SMR) până în 2035, va contribui semnificativ la atingerea angajamentelor asumate de România prin PNIEESC, creșterea producției de energie electrică cu emisii scăzute de carbon, precum și la asigurarea unor noi soluții de alimentare cu energie în noi aplicații industriale. Astfel, re tehnologizarea unităților nucleare existente și construirea de unități noi sunt programe prioritare. Până în 2035 se vor construi noi reactoare nucleare de mari dimensiuni și de tip SMR, care vor putea crește ponderea energiei curate în mixul energetic.

Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională "Nuclearelectrica"-S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă a statuat strategia și etapizarea dezvoltării unităților 3 și 4 CNE.

Energia nucleară este un pilon central în atingerea tintelor ambițioase de decarbonare stabilite de România, care vizează o reducere a emisiilor de CO<sub>2</sub> cu 55% până în 2030, precum și o diminuare a dependentei de importuri energetice de la 20,8% la 17,8% în aceeași perioadă.

De asemenea, S.N. Nuclearelectrica S.A.-ca unic operator de instalații nucleare din România-are în vedere realizarea unor proiecte majore de investiții, printre care re tehnologizarea Unității 1, dezvoltarea Unităților 3 și 4 și Proiectul Instalației de Detritiere, precum și dezvoltarea integrată a ciclului nuclear. Aceste inițiative sunt fundamentale pentru atingerea obiectivelor strategice ale României în domeniul securității energetice și decarbonării, având un impact semnificativ atât economic, cât și în domenii adiacente, precum cel medical, prin dezvoltarea producției de izotopi medicali și explorarea reluării producției de apă grea.

Prin aceste strategii și proiecte, România contribuie esențial la securitatea energetică și la obiectivele de decarbonare, extinzând, totodată, aplicabilitatea energiei nucleare în domenii inovatoare, precum cel medical. Aceasta consolidează poziția României ca lider regional și actor transformational în industria nucleară la nivel european.

Luând în considerare bunele practici internaționale în domeniu (de a aloca fonduri în faza pregătitoare/pre-proiect în scopul definirii adecvate a proiectului și de o manieră care să permită luarea unei decizii finale de investiție), **Strategia de continuare a Proiectului Unităților 3 și 4 de la CNE Cernavodă** aprobată prin Hotărârea AGOA SNN nr. 3/05.04.2021 are în vedere o abordare etapizată, respectiv segmentarea Proiectului în 3 etape distincte de dezvoltare, după cum urmează:

- Etapa 1 - Perioada: 2021-2024. Buget estimat: 15 mil. Euro, finanțat integral de către SNN. Principalele obiective ale acestei faze constau în reoperationalizarea EN denumită în continuare „EN”, contractarea serviciilor de asistență tehnică, juridică și contractarea serviciilor de inginerie pentru actualizarea documentațiilor de inginerie și de securitate nucleară necesare repornirii proiectului.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

- Etapa 2 - Perioada: 2024-2027, durata estimata de 24-30 de luni. Bugetul estimat: 350 mil. EUR. Obiective principale: Elaborarea ingineriei critice pentru definirea proiectului, structurarea si contractarea finantarii (prin estimari de cost si grafic de implementare cu grad ridicat de certitudine), obtinerea Opiniei favorabile a Comisiei Europene in urma notificarii Proiectului in baza art. 41 din Tratatul privind Comunitatea Europeana a Energiei Atomice (EURATOM) si respectiv a unei decizii pozitive in conformitate cu dispozitiile europene relevante in materia ajutorului de stat, si obtinerea Autorizatiei de Securitate Nucleara pentru etapa de Constructie si luarea Deciziei Finale de Investitie, pentru trecerea in Etapa III (Constructie).

*Notă. Planurile de execuție, strategiile de contractare pentru contractele de construcții, furnizare echipamente, bugetul actualizat al Proiectului vor fi stabilite de Contractorul EPCM în Etapa II - Lucrări Preliminare.*

Pentru luarea Deciziei Finale de Investire trebuie indeplinite o serie de conditii ce includ obtinerea autorizarilor necesare de la Comisia Europeana pentru masurile de sprijin si structurarea si inchiderea pachetului de finantare pentru Proiect.

- Etapa 3 - Constructie (Emiterea Ordinului Final de Incepere a Lucrarilor/Final Notice to Proceed - FNTTP) - Faza 2 a Contractului IPC, avand o durata estimata la 69 - 78 de luni (finalizare U3 - 2030/finalizare U4 - 2031), constand in demararea efectiva a lucrarilor de constructie, montaj si punere in functiune.

Prin Acordul de sprijin privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă, Anexă la *Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională "Nuclearelectrica"-S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă*, Societatea EnergoNuclear-S.A., filială a SNN, a fost desemnată de tipul „societate de proiect”, societatea care va fi responsabilă pentru dezvoltarea, construirea și operarea unităților 3 și 4 CNE Cernavodă.

Societatea EnergoNuclear S.A. se încadrează în categoria întreprinderilor publice care acționează cu scop comercial.

Managementul companiei va fi preocupat de mentinerea unei structuri solide si robuste a situatiei financiare a acesteia, de asigurarea contractarii finantarii si dezvoltarea unei arhitecturi contractuale adecvate pentru implementarea Proiectului, care sa asigure realizarea planului de investitii in linie cu asteptarile actionarului.

Ministerul Energiei, in calitate de autoritate publică tutelara, isi manifesta interesul si preocuparea pentru realizarea proiectelor de investitii ale EnergoNuclear S.A., respectiv dezvoltarea, punerea in functiune si operarea Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Astfel, in urmatoorii 4 ani, conducerea EnergoNuclear S.A. va gestiona si implementa in mod etapizat proiectele aferente obiectivului de investitii mentionat mai sus, astfel incat sa contribuie la progresul acestuia potrivit strategiei si calendarului aprobate.

## MINISTERUL ENERGIEI

De asemenea, se urmareste valorificarea in conditiile legii a unor active existente, avand o valoare considerabila, aflate in patrimoniul public-apa grea si octoxid de uraniu-si, respectiv, in patrimoniul SNN-teren, cladiri, echipamente - si in cel al EnergoNuclear-active intangibile.

EnergoNuclear S.A. va dezvolta, implementa, mentine si imbunatati continuu un sistem de management in conformitate cu cerintele legale aplicabile activitatilor desfasurate.

Sistemul de management trebuie sa acopere toate activitatile si procesele pentru securitatea nucleara/radiologica. In acest sens, EnergoNuclear S.A. trebuie sa se asigure ca sunt respectate cerintele generale si specifice aplicabile sistemelor de management al calitatii din domeniul nuclear.

EnergoNuclear S.A. va asigura respectarea tuturor cerintelor de Securitate nucleara aplicabile activitatilor desfasurate, formulate in Normele de Securitate Nucleara emise de CNCAN. Proiectul Unitatilor 3 si 4 ale Centralei Nucleare de la Cernavoda va include o serie de imbunatatiri substantiale corespunzatoare cerintelor standardelor actuale de securitate nucleara aplicabile la nivel international. Comisia Europeana a remarcat faptul ca investitia indeplineste obiectivele din Tratatul EURATOM si contribuie la dezvoltarea mixului energetic din regiune.

Activitatea EnergoNuclear S.A. se desfasoara intr-un context energetic national si european marcat de tranzitia catre energia curata, generata fara emisii de carbon prin care se doreste o transformare durabila si sustenabila a economiei in general si a sectorului energetic in particular.

Sectorul energetic este sub presiunea implementarii rapide a politicilor de decarbonizare, dar si sub cea a asigurarii continuitatii productiei de energie electrica la nivelul solicitat de piata.

România are un mix diversificat de energie, care a permis pana in prezent mentinerea rezilientei Sistemului Energetic National (SEN) si depasirea situatiilor de stres.

Pornind de la complexitatea activitatii, EnergoNuclear S.A. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate si domenii diferite, precum riscul de credit, riscuri macroeconomice si legislative, riscuri asociate lucrarilor de investitii, riscul asociat lipsei fortei de munca specializate etc. Ca atare, managementul riscului trebuie sa faca parte integranta din procesele de management si de luare a deciziilor.

Asteptarile APT si ale actionarului sunt ca EnergoNuclear S.A. sa asigure mentinerea unui proces de management al riscurilor prin care sa se identifice si sa se monitorizeze in mod continuu factorii de risc, cauzele aparitiei acestora si actiunile pentru tratare, cu scopul de a reduce gradul de expunere a Societatii la efectele unor riscuri inerente.