



MINISTERUL ENERGIEI

PROIECT SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

în procesul de selecție a membrilor Consiliului de administrație al Societății EnergoNuclear S.A. pentru o perioada de 4 ani (2025-2028)

Statul român, prin Ministerul Energiei-in calitate de Autoritate Publica Tutelara (denumită în continuare APT), prin structura sa de guvernanta corporativa-in concordanta cu asteptarile exprimate in Scrisoarea de asteptari nr. 15165/22.12.2022 a Actionarului Unic al întreprinderii publice-Societatea Națională Nuclearelectrica S.A. (denumită în continuare SNN) si aprobată prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, a elaborat prezenta Scrisoare de asteptari prin care stabileste performantele asteptate de la organele de administrare si conducere ale Societății EnergoNuclear S.A. pentru o perioada de 4 ani, respectiv pentru perioada 2025-2028.

In conformitate cu prevederile art. 2, alin. (2) din Anexa nr. 1b la *Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice* (denumită în continuare H.G. nr. 639/2023), „*Scrisoarea de așteptări conține o sinteză a obiectivelor financiare și nonfinanciare ale societății, stabilite de către autoritatea publică tutelară, în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice.*”

Acestea trebuie privite in contextul in care Statul roman, prin Ministerul Energiei, in aplicarea principiilor de politica publica de proprietate privata, doreste o imbunatatire continua a performantei si guvernantei întreprinderilor publice din portofoliul sau, precum si crearea unei relatii de cooperare bazate pe incredere reciproca, cu respectarea principiilor transparentei, responsabilitatii, eficientei economice si profitabilitatii companiei, concomitent cu respectarea drepturilor S.N. Nuclearelectrica S.A. ce decurg din proprietatea asupra detinerilor din cadrul filialei sale S.C. EnergoNuclear S.A., SNN deținând în procent de 100% acțiunile filialei, în conformitate cu prevederile art. 3 alin. 5 din *Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare* (denumită în continuare O.U.G. nr. 109/2011).

Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor:

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

Conform prevederilor Regulamentului (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor), informațiile referitoare la datele cu caracter personal cuprinse în acest document sunt confidențiale. Acestea sunt destinate exclusiv persoanei/persoanelor menționate ca destinatar/destinatari și altor persoane autorizate să-l primească. Dacă ați primit acest document în mod eronat, vă adresăm rugămintea de a returna documentul primit, expeditorului

MINISTERUL ENERGIEI

- O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările si completările ulterioare;*
- Legii nr. 296/2023 *privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;*
- Ordonanței de urgență nr. 117/2023 *pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și pentru modificarea și completarea Legii nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;*
- H.G. nr. 639/2023 *pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice;*
- Legii nr. 74/2023 *pentru aprobarea semnarii Acordului de sprijin dintre statul român si Societatea Nationala „Nuclearelectrica”-S.A., privind Proiectul Unitățile 3 si 4 CNE Cernavodă;*
- Hotărârea nr. 1011/2024 pentru aprobarea Actului adițional nr. 1 la Acordul de sprijin dintre statul român și Societatea Națională Nuclearelectrica-S.A. în legătură cu Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă

si reprezinta dezideratele Ministerului Energiei, in calitate de autoritate publica tutelara, privind evolutia Societatii in urmatoorii 4 ani.

Scrisoarea de asteptari va fi adusa la cunostinta candidatilor aflati in Lista scurta prin publicarea pe pagina de internet a Autoritatii Publice Tutelare, a S.N. Nuclearelectrica S.A., Societății EnergoNuclear S.A. și Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice.

1. Informatii generale privind Societatea si incadrarea acesteia

EnergoNuclear S.A.-persoana juridica română inregistrata la Oficiul Registrului Comertului sub nr. J/40/3999/2009, avand cod unic de inregistrare 25344972 si sediul inregistrat in Bucuresti, b-dul Lacul Tei, nr. 1-3, sector 2-este o intreprindere publica, astfel cum este definita aceasta la art. 2 alin. (2) pct. c) din O.U.G. nr. 109/2011, a carei activitate principala este cea de la codul CAEN 7112-*Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea.*

Societatea are un capital subscris si varsat de 226.924.999,83 lei, actiunile sale fiind detinute in proportie de 100% de Societatea Naționala Nuclearelectrica S.A., care este unicul producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din România si unul dintre cei mai importanti din piata de energie (energia nucleara, sursa de energie cu emisii reduse de carbon, are o pondere de cca. 20% in totalul productiei nationale de energie electrica si reprezinta o componenta de baza a mixului energetic din Romania).

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

Intreprinderea publica EnergoNuclear S.A. este incadrata in categoria comercial, fiind infiintata sub forma unei companii de proiect in scopul realizarii unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda prin *Hotărârea nr. 1565/2008 privind aprobarea raportului de negociere a conditiilor pentru infiintarea societatii comerciale care va realiza unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda.*

EnergoNuclear S.A. indeplineste un rol strategic in cadrul economiei nationale, reprezentand **compania de proiect pentru dezvoltarea, respectiv punerea in functiune si operarea a doua unitati x 720 MW CANDU 6 (Unitatile 3 si 4) pe amplasamentul existent Cernavoda, folosind tehnologia CANDU (CANadian Deuterium si Uranium).** Finalizarea Proiectului Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda are in vedere valorificarea in conditiile legii a unor active existente aflate in patrimoniul public-apa grea si octoxid de uraniu-si, respectiv, in patrimoniul SNN-teren, cladiri si echipamente-si in cel al EnergoNuclear-active intangibile.

Realizarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 va avea ca efect impulsinarea investitiilor directe in firmele romanesti interesate sa participe la finalizarea acestuia, pentru modernizarea si/sau extinderea capacitatilor de productie în sectorul nuclear si prin angajarea si formarea de noi specialisti in domeniul energeticii nucleare. Astfel, se creaza premisa reconectarii industriei din Romania la un domeniu avansat de productie de echipamente si prestare de servicii destinate construirii și operării centralelor nucleare, ceea ce va conduce la imbunatatirea si consolidarea nivelului tehnic local si la cresterea competitivitatii pe pietele externe.

In cursul anului 2023, in concordanta cu „Strategia de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda”, aprobata prin Hotararea nr. 3/05.04.2021 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN, echipa EnergoNuclear S.A. a derulat urmatoarele activitati:

- reinnoirea Autorizatii de detinere si export informatii nepublicate (CNCAN);
- inspectii CNCAN pe amplasamentul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda si continuarea implementarii cerintelor mentionate in Procesele - Verbale de inspectie;
- pregatirea Strategiei pentru obtinere Autorizatie de Constructie (CNCAN);
- obtinerea, prin intermediul SNN, a unui nou Aviz de Gospodarire a Apelor pentru Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda;
- contractarea si derularea contractelor de servicii si lucrari necesare conservarii structurilor civile existente pe amplasamentul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda;
- elaborarea si transmiterea notificarii complementare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda in baza prevederilor art. 41 al Tratatului EURATOM;
- actualizarea „Studiului privind gradul de asigurare a apei de racire pentru functionarea simultana a 4 Unitati pe amplasamentul CNE Cernavoda”;
- aprobarea, initierea si derularea achizitiei având ca obiect „Servicii de asistenta, consultanta si modelare financiara pentru Proiectul Unitatile 3 si 4

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

CNE Cernavoda”.

La data de 31.12.2023, societatea avea un numar mediu de 35 de salariați, un număr efectiv de 41 de salariați existenți la sfârșitul perioadei și înregistrase:

- venituri totale: 975,58 mii lei, din care 105,54 mii lei venituri din exploatare și 870,04 mii lei venituri financiare;
- cheltuieli totale: 73,78 mii lei;
- profit brut: 901,80 mii lei.

Pentru anul 2024, Societatea a prognozat la finele anului un număr de 48 de salariați și un număr mediu de 46 de salariați.

2. Sinteza strategiei guvernamentale în domeniul în care acționează Societatea, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului

Prin adoptarea în anul 2015 a Acordului de la Paris și asumarea angajamentelor rezultate de către statele semnatare, în 2019 a intrat în vigoare al patrulea pachet energetic al UE (Energie Curată pentru Toți Europeenii), care în 2020 a pus bazele Pactului Ecologic European (Green Deal).

Cele 5 dimensiuni principale ale Strategiei privind Uniunea Energetică (securitate energetică, decarbonizare, eficiența energetică, piața internă a energiei, cercetare, inovare și competitivitate) au condus la stabilirea celor patru obiective majore ale Uniunii Europene privind energia și clima la nivelul anului 2030:

- reducerea emisiilor interne de gaze cu efect de seră cu cel puțin 40% până în 2030, comparativ cu 1990;
- consum de energie din surse regenerabile de 32% în 2030;
- îmbunătățirea eficienței energetice cu 32,5% în 2030;
- interconectarea pieței de energie electrică la un nivel de 15% până în 2030.

Cadrul legislativ european în domeniul energiei și climei a creat contextul pentru asumarea de către statele membre a unor angajamente care să conducă la îndeplinirea obiectivelor comunitare.

România se numără printre cele 14 state membre UE care și-au menținut opțiunea de utilizare a energiei nucleare. În 2024 România are, prin cele două unități de la Cernavoda, o putere instalată netă din surse nucleare de 1.300 MW, care generează cca. 20% din producția de energie electrică a țării; extinderea capacităților existente de mari dimensiuni și construirea de reactoare modulare mici (RMM) va permite creșterea ponderii energiei nucleare în producția totală de energie electrică.

MINISTERUL ENERGIEI

Energia nucleara reprezinta o alternativa durabila de dezvoltare a sectorului energetic, avand in vedere resursele limitate de materii prime energetice, precum si nevoia obtinerii de energie electrica care nu produce emisii de gaze cu efect de sera. Rolul energiei nucleare devine si mai evident in atingerea tintelor ambitioase stabilite la nivel european și național, de reducere a emisiilor de gaze cu efect de sera, asigurand in acelasi timp securitatea energetica si un pret suportabil la consumatorii finali, precum si cresterea gradului de independența energetica a țării.

Potrivit Strategiei energetice a României 2025-2035, cu perspectiva anului 2050, aprobată prin HG nr. 1491/2024 și a proiectului actualizat al Planului National Integrat in domeniul Energiei si Schimbarilor Climatice 2021-2030 (PNIESC), energia nucleară reprezintă un element important pentru securitatea energetică a României și reducerea emisiilor de GES în sectorul de producere al energiei. Extinderea sectorului nuclear național, cu construcția de noi unități de scală mare și reactoare modulare de mici dimensiuni (SMR) până în 2035, va contribui semnificativ la atingerea angajamentelor asumate de România prin PNIESC, creșterea producției de energie electrică cu emisii scăzute de carbon, precum și la asigurarea unor noi soluții de alimentare cu energie în noi aplicații industriale. Astfel, re tehnologizarea unităților nucleare existente și construirea de unități noi sunt programe prioritare. Până în 2035 se vor construi noi reactoare nucleare de mari dimensiuni și de tip SMR, care vor putea crește ponderea energiei curate în mixul energetic.

Prin PNRR și FM, România încurajează creșterea capacității de producție a energiei electrice din SRE/tehnologii cu emisii reduse de CO₂ printr-o procedură competitivă de acordare de ajutor de stat investițional și o altă pentru acordarea de ajutor de stat operațional (contract pentru diferență / contract for difference – CfD). Aceste inițiative sunt menite să sporească rentabilitatea proiectelor de investiții în domeniul producerii de energie electrică pe baza de tehnologii cu emisii reduse de CO₂ și consolidarea unei piețe energetice diversificate, atractivă pentru investitori.

Prin Hotărârea Guvernului nr. 318/2024 a fost aprobat cadrul general pentru implementarea și funcționarea mecanismului de sprijin prin contracte pentru diferență, pentru tehnologiile cu emisii reduse de carbon, această schemă de sprijin fiind dedicată creșterea capacității de producție a energiei electrice din SRE. Î

In perioada următoare urmează a fi creat cadrul legal in vederea sprijinirii prin intermediul mecanismului CfD a proiectelor de investitii care vizează creșterea capacității de producție a energiei electrice din surse nucleare.

Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională "Nuclearelectrica"-S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă a statuat strategia și etapizarea dezvoltării unităților 3 și 4 CNE.

3. Viziunea APT si a actionarului, misiunea si obiectivele Societatii, derivate din politica guvernamentala in domeniul de activitate in care opereaza Societatea

3.1. Viziunea APT si a actionarului

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

Energia nucleara este un pilon central in atingerea tintelor ambitioase de decarbonare stabilite de România, care vizeaza o reducere a emisiilor de CO₂ cu 55% pana in 2030, precum si o diminuare a dependentei de importuri energetice de la 20,8% la 17,8% in aceeasi perioada.

România se bazeaza pe o experienta vasta in sectorul nuclear, cu peste 27 de ani de operare la niveluri exceptionale de siguranta si eficienta. Centrala Nuclearoelectrica de la Cernavoda, care opereaza doua dintre cele mai performante unitati din cele peste 400 existente la nivel global, demonstreaza capacitatea tarii de a gestiona resurse nucleare in mod responsabil si eficient. Acest succes se datoreaza nu doar infrastructurii, ci si lantului de furnizori locali, cu peste 50 de ani de experienta, precum si unui cadru robust de reglementare specific industriei nucleare.

Experienta acumulata de România in operare de centrale nucleare faciliteaza avansul tehnologic necesar pentru conversia centralelor pe carbune in ecosisteme de energie curata si industrii cu emisii reduse de carbon. Pentru România, expansiunea infrastructurii nucleare constituie un vector esential pentru consolidarea securitatii energetice si aduce o contributie pivotala in atingerea obiectivelor de decarbonizare stabilite.

Strategia de dezvoltare a sectorului energetic nuclear este fundamentata pe mai multi piloni, inclusiv:

- impulsionarea dezvoltarii economice de-a lungul intregului lant valoric;
- generarea de beneficii economice si sociale tangibile, incluzand dezvoltarea comunitatilor si crearea de noi locuri de munca;
- consolidarea pozitiei strategice a României ca nucleu de competență si element central in lantul de aprovizionare la nivel regional;
- complementaritatea strategica cu sursele de energie regenerabila;
- cresterea si dezvoltarea unei noi generatii de specialisti, consolidand astfel recunoasterea internationala a Romaniei pentru excelenta operationala si capitalul uman de inalta calificare.

De asemenea, S.N. Nuclearelectrica S.A.-ca unic operator de instalatii nucleare din România-are in vedere realizarea unor proiecte majore de investitii, printre care retehnologizarea Unitatii 1, dezvoltarea Unitatilor 3 si 4 si Proiectul Instalatiei de Detritiere, precum si dezvoltarea integrata a ciclului nuclear. Aceste initiative sunt fundamentale pentru atingerea obiectivelor strategice ale României in domeniul securitatii energetice si decarbonizarii, avand un impact semnificativ atat economic, cat si in domenii adiacente, precum cel medical, prin dezvoltarea productiei de izotopi medicali si explorarea reluarii productiei de apa grea.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

Prin aceste strategii si proiecte, România contribuie esential la securitatea energetica si la obiectivele de decarbonizare, extinzand, totodata, aplicabilitatea energiei nucleare in domenii inovatoare, precum cel medical. Aceasta consolideaza pozitia Romaniei ca lider regional si actor transformational in industria nucleara la nivel european.

Luând in considerare bunele practici internationale in domeniu (de a aloca fonduri in faza pregatitoare/pre-proiect in scopul definirii adecvate a proiectului și de o maniera care sa permita luarea unei decizii finale de investire), **Strategia de continuare a Proiectului Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda** aprobata prin Hotărârea AGOA SNN nr. 3/05.04.2021 are in vedere o abordare etapizata, respectiv segmentarea Proiectului in 3 etape distincte de dezvoltare, dupa cum urmeaza:

- Etapa 1 - Perioada: 2021-2024. Buget estimat: 15 mil. Euro, finantat integral de catre SNN. Principalele obiective ale acestei faze constau in reoperationalizarea EN denumita in continuare „EN”, contractarea serviciilor de asistenta tehnica, juridica si contractarea serviciilor de inginerie pentru actualizarea documentatiilor de inginerie si de securitate nucleara necesare repornirii proiectului.
- Etapa 2 - Perioada: 2024-2027, durata estimata de 24-30 de luni. Bugetul estimat: 350 mil. EUR. Obiective principale: Elaborarea ingineriei critice pentru definirea proiectului, structurarea si contractarea finantarii (prin estimari de cost si grafic de implementare cu grad ridicat de certitudine), obtinerea Opiniei favorabile a Comisiei Europene in urma notificarii Proiectului in baza art. 41 din Tratatul privind Comunitatea Europeana a Energiei Atomice (EURATOM) si respectiv a unei decizii pozitive in conformitate cu dispozitiile europene relevante in materia ajutorului de stat, si obtinerea Autorizatiei de Securitate Nucleara pentru etapa de Constructie si luarea Deciziei Finale de Investitie, pentru trecerea in Etapa III (Constructie).

Notă. Planurile de execuție, strategiile de contractare pentru contractele de construcții, furnizare echipamente, bugetul actualizat al Proiectului vor fi stabilite de Contractorul EPCM în Etapa II - Lucrări Preliminare.

Pentru luarea Deciziei Finale de Investire trebuie indeplinite o serie de conditii ce includ obtinerea autorizarilor necesare de la Comisia Europeana pentru masurile de sprijin si structurarea si inchiderea pachetului de finantare pentru Proiect.

- Etapa 3 - Constructie (Emiterea Ordinului Final de Incepere a Lucrarilor/Final Notice to Proceed - FNTP) - Faza 2 a Contractului IPC, avand o durata estimata la 69 - 78 de luni (finalizare U3 - 2030/finalizare U4 - 2031), constand in demararea efectiva a lucrarilor de constructie, montaj si punere in functiune.

Prin semnarea Acordului de sprijin la data de 9 iunie 2023 intre Statul român - Guvernul României, Secretariatul General al Guvernului, Ministerul Energiei, Ministerul Finantelor, Ministerul Transporturilor-si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A., Statul român s-a angajat sa realizeze demersurile necesare pentru finantarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda inclusiv prin:

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

- acordarea de garanții de stat finanțatorilor proiectului, în cadrul oricăror acorduri sau memorandumuri interguvernamentale de sprijin sau în afara unor astfel de acorduri;
- implementarea schemei de tip „Contracte pentru diferență” și adoptării măsurilor administrative și/sau legislative în vederea asigurării îndeplinirii criteriilor tehnice prevăzute în Actul Delegat Complementar al Comisiei Europene;
- aportul în natură prin cantitatea de apă grea și de oxid de uraniu aferent primei încărcături de combustibil nuclear, apă de răcire pentru funcționarea celor 2 unități nucleare;
- finalizarea liniilor de transport a energiei electrice necesare în scopul racordării la Sistemul Energetic Național și evacuarea energiei electrice produse în cele două unități nucleare.

Intenția Statului român și a acționarului unic S.N. Nuclearelectrica S.A., în conformitate cu noua strategie de dezvoltare a proiectului, este de a realiza acest proiect într-un consorțiu euro-atlantic în baza Acordului între Guvernul României și Guvernul Statelor Unite ale Americii privind cooperarea în legătura cu proiectele nucleare-energetice de la Cernavoda și în sectorul energiei nucleare civile din România.

3.2. Misiunea EnergoNuclear S.A.

În contextul rolului pe care energia nucleară îl are în atingerea tintelor de decarbonizare și asigurării tranziției energetice către o economie fără emisii de carbon, coroborat cu proiectele strategice de investiții, EnergoNuclear S.A. are misiunea de a dezvolta 2 unități x 720 MW CANDU 6 (Unitățile 3 și 4) pe amplasamentul existent Cernavoda folosind tehnologia CANDU (CANadian Deuterium și Uranium).

De asemenea, realizarea Proiectului Unităților 3 și 4 va avea ca efect impulsivitatea investițiilor directe în firmele românești interesate să participe la finalizarea acestuia, pentru modernizarea și/sau extinderea capacităților de producție și prin angajarea și formarea de noi specialiști în domeniul energiei nucleare. Astfel, se creează premisa reconectării industriei din România la un domeniu avansat de producție de echipamente și prestare de servicii destinate centralelor nucleare, ceea ce va conduce la îmbunătățirea și consolidarea nivelului tehnic local și la creșterea competitivității pe piețele externe.

3.3. Obiectivele EnergoNuclear S.A.

Conform dezideratelor formulate de Ministerul Energiei prin Scrisoarea de așteptări nr. 15165/22.12.2022, aprobată prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, transpuse în Planul de administrare al SNN S.A. 2023 - 2027 și a Strategiei de continuare a Proiectului Unitățile 3 și 4 CNE Cernavoda, aprobată prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor SNN nr. 3/05.04.2021, **obiectivele generale**

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

care vor fi avute in vedere de EnergoNuclear S.A. sunt¹:

1. Actualizarea documentatiilor de inginerie si securitate nucleara necesare continuarii proiectului (IP 6);
2. Elaborarea ingineriei critice („Limited Notice to Proceed - LNTP”) pentru definirea proiectului prin contractarea unui prestator terț (IP 5, IP 14);
3. Actualizarea bugetului și graficului de implementare al Proiectului (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4);
4. Structurarea si contractarea finantarii si agrearea unei arhitecturi contractuale adecvate pentru implementarea Proiectului (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4);
5. Intreprinderea diligentei pentru obtinerea unei decizii pozitive in conformitate cu dispozitiile europene relevante in materia ajutorului de stat (IP 4,);
6. Obtinerea Autorizatiei de Securitate Nucleara pentru etapa de Constructie si întocmirea documentațiilor necesare pentru luarea Deciziei Finale de Investitie (IP 23);
7. Optimizarea si eficientizarea continua a structurii organizatorice a Societatii, elaborarea si implementarea strategiei de resurse umane la nivelul societatii prin raportare la volumul de activitate, la complexitatea proiectului precum si la etapele de dezvoltare a structurii de grup care va integra toate subunitatile SNN, sucursale si filiale (IP 7, IP 8, IP 9, IP 10, IP 11, IP 12,);
8. Asigurarea performantei financiare a Societatii in (corelatie cu obiectivele structurii de grup SNN) conditii de eficienta economica si sustenabilitate pe termen mediu si lung (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4, IP 12, IP 13, IP 16, IP 17);
9. Implementarea actiunilor de modernizare si securizare a fluxului informational si a infrastructurii IT si de integrare cu celelalte companii din grupul SNN, pe baza politicii IT adoptate de SNN (IP 1, IP 2);
10. Dezvoltarea sistemului de control intern in cadrul EnergoNuclear S.A., organizat si adaptat la specificul si dimensiunea societatii, cu respectarea standardelor de control intern si in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN, astfel incat să se asigure conformarea cu cerintele legale, normele si standardele incidente activității (IP 16) ;
11. Respectarea principiilor guvernantei corporative si a codului de etica si integritate (IP 12, IP 13, IP 14, IP 15, IP 17, IP 18, IP 19, IP 20, IP 21, IP 22);

¹ IP reprezintă indicatori de performanță stabiliți pentru Societate, cu valori orientative, detaliați în Secțiunea 12.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

12. Participarea la consolidarea strategiei de comunicare externa a societatii - mamă (S.N. Nuclearelectrica S.A.), in stransa legatura cu acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in România (IP 7, IP 13, IP 18).

4. Încadrarea societății într-una din următoarele categorii: comercial, de monopol sau de serviciu public

Prin Acordul de sprijin privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă, Anexă la *Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională "Nuclearelectrica"-S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă*, Societatea EnergoNuclear-S.A., filială a SNN, a fost desemnată de tipul „societate de proiect”, societatea care va fi responsabilă pentru dezvoltarea, construirea și operarea unităților 3 și 4 CNE Cernavodă.

Societatea EnergoNuclear S.A. se încadrează în categoria întreprinderilor publice care acționează cu scop comercial.

5. Așteptari in ceea ce priveste politica de dividende aplicabila Societatii

Ministerul Energiei, in calitate de APT a societatii, seteaza asteptarile privind cresterea valorii companiei pe termen mediu si lung ca deziderat al oricarui investitor. Cresterea valorii companiei este necesar a fi realizata in conditii de excelenta operationala si de securitate nucleara.

Managementul companiei va fi preocupat de mentinerea unei structuri solide si robuste a situatiei financiare a acesteia, de asigurarea contractarii finantarii si dezvoltarea unei arhitecturi contractuale adecvate pentru implementarea Proiectului, care sa asigure realizarea planului de investitii in linie cu asteptarile actionarului.

Orizontul de timp pentru care sunt exprimate asteptarile autoritatii tutelare privind performantele EnergoNuclear S.A. si ale organelor de administrare si conducere ale acesteia, prin prezenta scrisoare de asteptari, este anterior datei estimate de finalizare si punere in functiune a reactoarelor U3 si U4. Drept urmare, nu sunt asteptari ca activitatea societatii sa genereze venituri operationale, respectiv profit operational până la punerea in functiune a activelor mentionate.

Profitul Societății va fi stabilit în baza bilanțului aprobat de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor. Profitul impozabil va fi stabilit în temeiul legii. Profitul Societății ce rămâne după plata impozitului pe profit va fi distribuit conform hotărârilor Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare.

MINISTERUL ENERGIEI

Fondurile pentru modernizare, cercetare și dezvoltare, investiții, reparații, precum și pentru alte scopuri stabilite de către Adunarea Generală a Acționarilor, conform legii, pot fi constituite din profiturile rămase după plata impozitului pe profitul Societății.

Societatea va constitui un fond de rezervă precum și alte fonduri, conform legii.

Plata dividendelor datorată către acționari va fi efectuată de către Societate conform legii, după aprobarea bilanțului de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor.

6. Așteptari privind politica de investitii aplicabila Societatii

Ministerul Energiei, in calitate de autoritate publică tutelara, isi manifesta interesul si preocuparea pentru realizarea proiectelor de investitii ale EnergoNuclear S.A., respectiv dezvoltarea, punerea in functiune si operarea Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Astfel, in urmatoorii 4 ani, conducerea EnergoNuclear S.A. va gestiona si implementa in mod etapizat proiectele aferente obiectivului de investitii mentionat mai sus, astfel incat sa contribuie la progresul acestuia potrivit strategiei si calendarului aprobate.

De asemenea, se urmareste valorificarea in conditiile legii a unor active existente, avand o valoare considerabila, aflate in patrimoniul public-apa grea si octoxid de uraniu-si, respectiv, in patrimoniul SNN-teren, cladiri, echipamente - si in cel al EnergoNuclear-active intangibile.

7. Așteptari ale APT si ale actionarului cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale Societatii

Așteptările APT sunt in concordanta cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011, ale Politicii de proprietate a statului si ale Legii nr. 74/2023 pentru aprobarea semnarii Acordului de sprijin dintre statul român si Societatea Nationala „Nuclearelectrica” - SA, privind Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.

APT prin asociatul unic, SNN, care la randul sau are ca actionar majoritar Statul Român prin Ministerul Energiei, doreste sa sprijine activitatea companiei intr-un mod constructiv si transparent si sa lucreze indeaproape cu membrii Consiliului de administratie si cu managementul pentru a identifica modalitati de imbunatatire a performantelor EnergoNuclear S.A. si de gestionare eficienta a resurselor companiei pentru indeplinirea strategiei si a obiectivelor propuse.

Principalele responsabilitati de raportare ale Consiliului de administratie vor avea in vedere:

- Raportul anual al administratorilor;

MINISTERUL ENERGIEI

- Raportul anual de audit;
- Situațiile financiare anuale.

În situația în care membrii Consiliului de administrație au indicii că anumite evenimente vor conduce la devieri semnificative de la indicatorii de performanță stabiliți prin Planul de administrare, aceștia au obligația de a notifica autoritatea tutelară, în scris, în cel mai scurt timp posibil de la intrarea în posesie a respectivelor indicii.

8. Așteptări ale APT și ale acționarului privind calitatea și siguranța serviciilor Societății

EnergONuclear S.A. va dezvolta, implementa, menține și îmbunătățește continuu un sistem de management în conformitate cu cerințele legale aplicabile activităților desfășurate.

Sistemul de management trebuie să acopere toate activitățile și procesele pentru securitatea nucleară/radiologică. În acest sens, EnergONuclear S.A. trebuie să se asigure că sunt respectate cerințele generale și specifice aplicabile sistemelor de management al calității din domeniul nuclear.

EnergONuclear S.A. va asigura respectarea tuturor cerințelor de Securitate nucleară aplicabile activităților desfășurate, formulate în Normele de Securitate Nucleară emise de CNCAN. Proiectul Unităților 3 și 4 ale Centralei Nucleare de la Cernavodă va include o serie de îmbunătățiri substanțiale corespunzătoare cerințelor standardelor actuale de securitate nucleară aplicabile la nivel internațional. Comisia Europeană a remarcat faptul că investiția îndeplinește obiectivele din Tratatul EURATOM și contribuie la dezvoltarea mixului energetic din regiune.

9. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative

9.1. Așteptări în domeniul eticii și integrității

În ceea ce privește etica, integritatea și responsabilitatea corporativă, EnergONuclear S.A. va implementa un Cod de etică care va stabili normele și comportamentele pentru conducere și pentru angajați, prin care aceștia să acționeze în toate activitățile legate de business strict în interesul Societății și să mențină o activitate susținută și formalizată de informare și familiarizare a întregului personal cu principiile și prevederile cadrului procedural aferent implementării Strategiei Naționale Anticorupție, a legislației privind avertizorii de integritate și de menținere a integrității organizationale.

9.2. Așteptări în domeniul guvernantei corporative

În contextul principiilor generale de bună practică regăsite în legislația comunitară,

MINISTERUL ENERGIEI

acceptate pe plan international si in Uniunea Europeana, EnergoNuclear S.A. trebuie sa implementeze un sistem de control intern managerial, dar si o politica activa de guvernanta corporativa in conformitate cu Codul de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti, precum și cu prevederile art. 3, alin. (5) din O.U.G. nr. 109/2011, conform caruia „*Standardele de buna guvernanta corporativa se aplica tuturor filialelor intreprinderilor publice. Autoritatile publice tutelare se asigura ca dispozitiile prezentei ordonante de urgenta se aplica tuturor acestor filiale, inclusiv prin monitorizarea individuala a fiecareia. Autoritatile publice tutelare respecta drepturile intreprinderilor publice ce decurg din drepturile de proprietate asupra detinerilor din cadrul respectivelor filiale, cu respectarea prevederilor prezentei ordonante de urgenta.*”.

Astfel, se doreste dezvoltarea sistemului de control intern managerial in acord cu standardele promovate de Secretariatul General al Guvernului, cu aderarea la principiile promovate de asociatul unic SNN S.A., precum si cu asimilarea bunelor practici internationale in domeniu ca baza pentru asigurarea transparentei fata de proprii investitori si actionari, in mod particular, dar si față de toate părțile interesate, in mod general.

De aceea, actionariatul EnergoNuclear S.A. doreste ca demersurile de sporire a transparentei companiei sa continue si pe viitor si sa fie aliniate la cele mai bune practici, atat din perspectiva dezvoltarii structurii de grup SNN S.A., cât si pentru participarea la consolidarea imaginii SNN S.A., companie listata la Bursa de Valori Bucuresti si actionarul unic al EnergoNuclear S.A., ca partener de incredere si de lunga durata la nivel national si international.

10. Evaluarea mediului de afaceri in care opereaza Societatea

Activitatea EnergoNuclear S.A. se desfasoara intr-un context energetic national si european marcat de tranzitia catre energia curata, generata fara emisii de carbon prin care se doreste o transformare durabila si sustenabila a economiei in general si a sectorului energetic in particular.

Sectorul energetic este sub presiunea implementarii rapide a politicilor de decarbonizare, dar si sub cea a asigurarii continuitatii productiei de energie electrica la nivelul solicitat de piata.

România are un mix diversificat de energie, care a permis pana in prezent mentinerea rezilientei Sistemului Energetic National (SEN) si depasirea situatiilor de stres. In perioada 2017-2023, structura de productie a energiei electrice s-a modificat ca urmare a retragerii din exploatare a unor unitati de productie care functionau cu combustibili fosili, capacitatea instalata totala a acestora fiind de 5.508 MW. In cursul acestui proces, capacitatea instalata in sistemul energetic s-a diminuat constant, atingand in 2023 un minim istoric de 18.254 MW.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

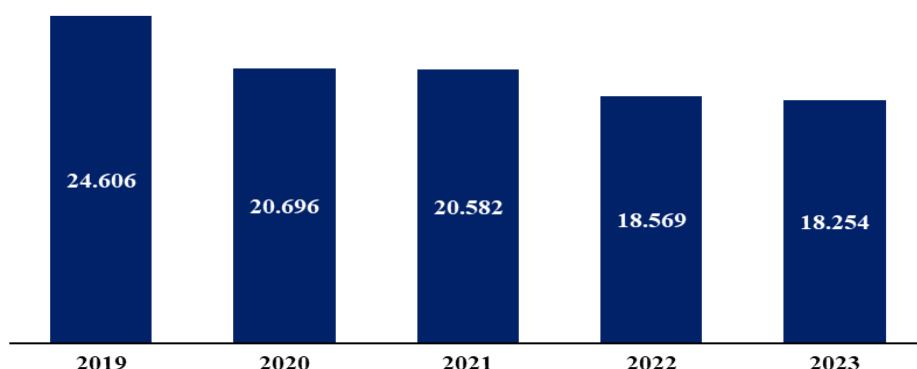
Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

Evolutia capacitatii instalate in sistemul energetic national [MW]

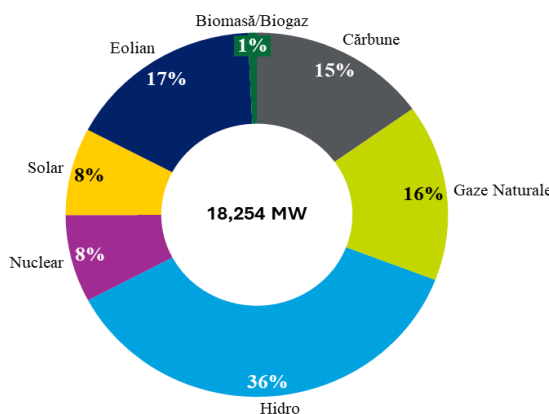


Sursa: Transelectrica

Comparativ cu alte tari europene cu economii similare, România are o capacitate redusa de generare a energiei electrice. Desi in anul 2023 au fost puse in functiune la nivel national centrale electrice cu o putere instalata cumulata 624 MW (cca. 80% din aceasta capacitate fiind reprezentata de centrale fotovoltaice), instalarea de noi capacitati din surse regenerabile nu a compensat scoaterea din functiune a doua grupuri pe carbune de la C.E. Oltenia S.A..

Pe surse de energie, capacitatea instalata a centralelor electrice din România este repartizata dupa cum urmeaza:

Capacitatea instalata neta electrica in România, pe surse, 2023



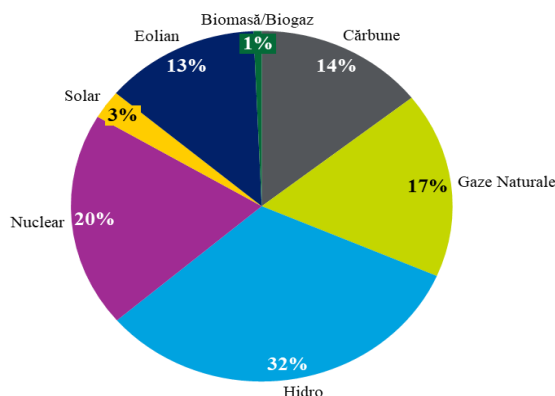
Sursa: Transelectrica

In 2024 se estimeaza punerea in functiune a aproximativ 1.500 MW, preponderent in centrale electrice fotovoltaice care se vor racorda la SEN. Cu toate acestea, din cauza inconstantei surselor regenerabile de energie (dar si datorita predictibilitatii surselor de energie in banda), repartitia pe surse a productiei nete de energie difera semnificativ de capacitatea instalata; in anul 2023 mixul productiei de energie

MINISTERUL ENERGIEI

electrică a fost următorul:

Productia de energie electrica in România, pe tipuri de producatori, 2023



Sursa: Transelectrica

Sistarea aprovizionării cu resurse energetice primare din afara UE și măsurile de embargo ale UE față de anumite surse de combustibili accentuează vulnerabilitatea energetică a României. Având în vedere că alimentarea cu energie susține capacitatea statului de a răspunde eficient la amenințări, existența surselor constante de energie este esențială pentru funcționarea infrastructurilor critice (spitale, comunicații, transport și apărare).

Prin urmare, în contextul tensiunilor geopolitice și a riscului de escaladare a conflictelor regionale, România trebuie să fie pregătită pentru asigurarea continuității aprovizionării cu energie electrică a pieței naționale. Resursele convenționale interne pot contribui la crearea unei bariere eficiente împotriva destabilizării SEN. Pentru asigurarea propriei securități energetice, este vital ca România să extindă exploatarea resurselor sale energetice primare, inclusiv a celor nucleare.

Procesul de extindere a exploatarei resurselor interne este urgentat și de creșterea dependenței de importuri a României, care în domeniul energetic este semnificativă. Astfel, în ultimii zece ani scăderea producției interne de resurse de energie primară a condus la creșterea la 54% a gradului de dependență de importuri a României, comparativ cu o valoare a acestui indicator de 36% în 2019 și de 23% în 2011.

În ceea ce privește combustibilul necesar funcționării unităților de la CNE Cernavoda - atât a celor existente, cât și în perspectiva extinderii capacităților nucleare de producție a energiei electrice - România dispune în prezent de un ciclu deschis al combustibilului nuclear, dezvoltat pe baza tehnologiei canadiene de tip CANDU. Dioxidul de uraniu (UO_2), utilizat pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar reactorilor de la Cernavoda, este produsul procesării și rafinării uraniului provenit 100% din import.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

Pentru a spori securitatea aprovizionarii cu materia prima necesara fabricarii combustibilului nuclear la Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitesti si reducerii dependentei de import pe lantul de productie a combustibilului nuclear, SNN S.A. a achizitionat Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu de la Compania Nationala a Uraniului (CNU) în vederea consolidarii ciclului nuclear si eficientizarii costului materiei prime necesara fabricarii combustibilului nuclear pentru CNE Cernavoda.

De asemenea, tot în vederea consolidarii ciclului combustibilului nuclear, SNN a preluat în anul 2021, cu titlu gratuit, licenta de concesiune a activitatii de exploatare a minereului de uraniu din perimetrul Tulghes Grinties, judetul Neamt. Darea în exploatare a acestui zacamant va crea premisele utilizarii minereului de uraniu extras din tara. Rezervele dovedite de minereu existente si exploatabile asigura cererea de uraniu natural pentru functionarea a doua unitati nuclear-electrice pe toata durata de operare.

11. Evaluarea riscurilor la care este supusa Societatea

Pornind de la complexitatea activitatii, EnergoNuclear S.A. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate si domenii diferite, precum riscul de credit, riscuri macroeconomice si legislative, riscuri asociate lucrarilor de investitii, riscul asociat lipsei fortei de munca specializate etc. Ca atare, managementul riscului trebuie sa faca parte integranta din procesele de management si de luare a deciziilor.

Asteptarile APT si ale actionarului sunt ca EnergoNuclear S.A. sa asigure mentinerea unui proces de management al riscurilor prin care sa se identifice si sa se monitorizeze în mod continuu factorii de risc, cauzele aparitiei acestora si actiunile pentru tratare, cu scopul de a reduce gradul de expunere a Societatii la efectele unor riscuri inerente.

În scopul diminuarii riscurilor identificate si a previzionarii corecte a celor potentiale, Societatea va dezvolta activitati, sisteme si politici în ceea ce priveste:

11.1. Dezvoltarea sistemului de control intern si consolidarea functiei de control managerial

În contextul principiilor generale de buna practica regasite în legislatia comunitara, acceptate pe plan international si în Uniunea Europeana si promovate de Secretariatul General al Guvernului, EnergoNuclear S.A. va adopta, proiecta, implementa, adapta continuu si mentine în functiune un sistem de control intern managerial în acord cu sistemele organizate în cadrul societatilor aflate în perimetrul de raportare al SNN.

În cadrul EnergoNuclear S.A. sistemul de control intern/manAGERIAL se va organiza si adapta la specificul si dimensiunea societatii, în functie de standardele de control intern si în corelare cu sistemele de management implementate, astfel încât sa se

MINISTERUL ENERGIEI

asigure conformarea cu cerintele legale, normele si standardele incidente activitatii (Ordonanta Guvernului nr. 119/1999, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si Codului controlului intern managerial al entitatilor publice - cea mai recenta forma aprobata prin Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018, Legea nr. 111/1996, Normele CNCAN etc.).

Sistemul de control intern din cadrul EnergoNuclear S.A. trebuie dezvoltat si adaptat prin asimilarea de bune practici din industria nucleara si din cadrul societatii-mama (SNN), astfel incat sa devina un instrument managerial util pentru a furniza o asigurare rezonabila ca obiectivele managementului sunt indeplinite, ca interesele si asteptarile autoritatii tutelare sunt respectate.

Astfel, in acord cu perspectiva de dezvoltare a structurii de grup, se va urmari adecvarea arhitecturii sistemului de control intern astfel incat sa raspunda exigentelor de control si raportare, cu extinderea si alinierea cadrului de reglementare al asociatului unic SNN.

11.2. Monitorizarea sistemului de control intern prin audit intern

Obiectivul general al auditului public intern vizeaza, in principal, imbunatatirea managementului entitatilor/structurilor auditate prin furnizarea de:

- a) activitati de asigurare, care reprezinta examinari obiective ale elementelor probante, efectuate cu scopul de a furniza entitatilor publice o evaluare independenta si obiectiva a proceselor de management al riscurilor, de control si de guvernanta;
- b) activitati de consiliere, menite sa adauge valoare si sa imbunatateasca procesele de guvernanta din cadrul EnergoNuclear S.A., ca parte a grupului SNN.

11.3. Protectia mediului inconjurator

EnergoNuclear S.A. va dezvolta un program pe termen lung pentru asigurarea conformitatii cu reglementarile in domeniul protectiei mediului inconjurator.

11.4. Responsabilitate sociala

Ministerul Energiei, in calitate de APT sustine adoptarea de catre EnergoNuclear S.A. a conceptelor de responsabilitate sociala corporatista, considerand ca dezvoltarea durabila a companiei si sustenabilitatea proiectelor sale de dezvoltare pe termen lung sunt in stransa legatura cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in Romania.

12. Așteptări ale autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale activității

Așteptările APT și ale Acționarului Unic se îndreaptă cu precădere către:

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

- a) administrarea eficientă a patrimoniului și a resurselor societății;
- b) implementarea la nivelul Societății a standardelor ESG și de sustenabilitate;
- c) optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;
- d) realizarea investițiilor cu respectarea principiului rentabilității.

Indicatori de performanță

Indicatori financiari

În conformitate cu prevederile art. 4⁷ alin. (2) din OUG nr. 109/2011, din categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice, pentru Societatea EnergoNuclear S.A., desemnată ca și companie de proiect, sunt aplicabile următoarele categorii:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea.

EnergoNuclear S.A. este compania de proiect pentru dezvoltarea, respectiv punerea în funcțiune și operarea a două unități x 720 MW CANDU 6 (Unitățile 3 și 4) pe amplasamentul existent Cernavodă, folosind tehnologia CANDU.

Având în vedere faptul că EnergoNuclear S.A. este desemnată să funcționeze ca o **companie de proiect**, Societatea nu înregistrează cifră de afaceri și profit, aceasta aflându-se în desfășurarea Etapei a 2-a a Proiectului Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă, etapă detaliată în Secțiunea a 3-a, punctul 3.1 din prezentul document.

Prin urmare, în ceea ce privește:

- indicatorii financiari din categoria „Operațiuni”, calculați conform Anexei nr. 2a la H.G. nr. 639/2023, APT împreună cu organele de administrare și conducere ale acționarului unic (S.N. Nuclearelectrica S.A.) și Societății EnergoNuclear S.A. au fost în imposibilitatea stabilirii unor indicatori financiari din categoria „Operațiuni”, din cauza faptului că nu există baza de calcul (respectiv cifra de afaceri);

- indicatorii financiari din categoria „Rentabilitate”, calculați conform Anexei nr. 2a la H.G. nr. 639/2023, APT împreună cu organele de administrare și conducere ale acționarului unic (S.N. Nuclearelectrica S.A.) și Societății EnergoNuclear S.A. au fost în imposibilitatea stabilirii unor indicatori financiari din categoria „Rentabilitate”, deoarece nu există baza de calcul (respectiv cifra de afaceri și profit);

- indicatorii financiari din categoria „Politica de dividend”, calculați conform Anexei nr. 2a la H.G. nr. 639/2023, APT împreună cu organele de administrare și conducere ale acționarului unic (S.N. Nuclearelectrica S.A.) și Societății EnergoNuclear S.A. au fost în imposibilitatea stabilirii unor indicatori financiari din categoria „Politica de dividend”, deoarece nu există profit de repartizat.

MINISTERUL ENERGIEI

Categoriile de indicatori financiari care au ca obiectiv financiar creșterea și dezvoltarea societății:

- **Politica de investiții** cu indicatorii de performanță:

1. Rata cheltuielilor de capital:

$$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}$$

2. Grad realizare buget investiții:

$$\text{Grad realizare buget investiții} = \text{Buget investitii realizat} / \text{Buget investitii aprobat}$$

3. Lichiditate imediată:

$$\text{Lichiditate imediată} = (\text{Active circulante} - \text{Stocuri}) / \text{Datorii curente}$$

- **Finantarea** cu indicatorii de performanță:

4. Rata lichidității curente:

$$\text{Rata lichidității curente} = \text{Active curente (circulante)} / \text{Datorii curente}$$

Nr. crt.	Categoricia de indicatori financiari	Denumire indicator de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus			
				2025	2026	2027	2028
1.	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital ²	%	0,300	0,300	0,500	0,500
		Grad realizare buget investitii	%	minim 75	minim 75	minim 75	minim 75
2.	Finantarea	Rata lichidității curente	%	minim 5	minim 5	minim 5	minim 5
		Lichiditate imediată	%	minim 1	minim 1	minim 1	minim 1

Indicatori nefinanciari

1. Indicatori operaționali:

5. Deviatii față de drumul critic al proiectului aprobat de acționar; se determină ca *procent din durata totală Plan proiect*;

6. Indicatori referitori la asigurarea obiectului de activitate: Grad de

² Având în vedere obiectivele de dezvoltare ale Energonuclear, pentru perioada 2025-2028 au fost asumate de ținte de 0.3-0.5 ale ratei cheltuielilor de capital, progresia reflectând creșterea cheltuielilor de capital pe măsura dezvoltării proiectului Unitatilor 3 și 4 de la CNE Cernavoda. A fost propusă monitorizarea acestui indicator pentru vizibilitatea pe care acesta o oferă în ceea ce privește atât progresul real al proiectului, cât și atragerea surselor de finanțare a acestuia.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

conformare al acțiunilor societății cu calendarul de autorizare agreat/convenit cu CNCAN; se determină ca *procent din activitățile care necesită autorizare*;

7. Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire); *Total de numar de ore formare/Numar total de angajati*;
8. Asigurarea resurselor umane raportat la etapele de dezvoltare a proiectului; *Resursa umana existenta/Resursa umana planificata*;
9. Numarul de instruirii in materie de siguranta; reprezintă *Numarul total de instruirii în materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului*;
- *Crearea de locuri de munca*:
10. Noi locuri de munca adaugate in cursul anului; reprezintă diferența între *Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga la începutul anului și Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga la sfârșitul anului*;
11. Numar de angajati cu echivalent norma intreaga; reprezintă raportul între *Numarul total de ore lucratoare pentru toți angajații conform contract și Numarul de ore lucratoare pentru un angajat care lucrează cu norma intreaga*;

2. Indicatori de Guvernanță corporativă:

12. Monitorizarea modului de indeplinire a masurilor stabilite de organele de control: *Raportul anual*;
13. Indeplinirea obligatiilor de transparență aplicabile prevazute de O.U.G. nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare: *Raportul anual, raport intre numărul de obligatii de transparenta realizate si numărul de obligatii de transparenta aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011*;
14. Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor: *confirmarea stabilirii și implementării politicilor*;
15. Numărul de sedinte ale Consiliului de administratie: *Numărul ședințelor Consiliului de administratie susținute/an*;
16. Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea Sistemului de Control Intern Managerial: *conformarea cu standardele Sistemului de Control Intern Managerial implementat in cadrul structurii SNN*;

MINISTERUL ENERGIEI

17. Monitorizarea de catre administratorii neexecutivi a performantei conducerii executive: *respectarea obligatiilor prevazute in contractele de mandat ale conducerii executive, rapoarte trimestriale, informari privind situatia societatii;*
 18. Gradul de respectarea a standardelor de etica si integritate: *conformarea cu standardele de etica si integritate ale SNN;*
 19. Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie; reprezintă raportul între Numarul total de membri neexecutivi si independenti in Consiliul de administratie și Numarul total de membri din Consiliul de administratie;
 20. Valoarea totala a pachetului de remunerare; reprezintă suma *Valorii componentelor fixe din pachetul de remunerare și Valorii componentelor variabile din pachetul de remunerare;*
 21. Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administratie; reprezintă raportul procentual între Numărul membrilor de gen feminin din Consiliul de administrație și Numărul total al membrilor Consiliului de administrație
 22. Rata de participare la reuniunile Consiliului de administratie; reprezintă raportul exprimat sub formă de procent între Numarul de participanți la reuniunile Consiliului de administrație și Numărul total de membri ai Consiliului de administrație.
- 3. Indicatori orientati către Servicii publice:**
23. Gradul de conformare și monitorizare în ceea ce privește Planul de acțiuni agreeate elaborat în baza recomandărilor formulate în Punctul de vedere al Comisiei (Commission Viewpoint), emis în urma notificării Proiectului conform art. 41 din Tratatul EURATOM: *conformarea cu Planul de acțiuni.*

Nr. crt.	Categoria de indicatori financiari	Denumire indicator de performanță	U. M.	Nivel orientativ propus			
				2025	2026	2027	2028
1.	Indicatori Operaționali	Deviatii față de drumul critic al proiectului aprobat de acționar	%	maxim 20	maxim 20	maxim 20	maxim 20
		Grad de conformare al acțiunilor societății cu caledarul de autorizare agreeat/convenit cu CNCAN	%	minim 80	minim 80	minim 80	minim 80
		Numărul mediu de ore de formare per angajat	ore	18	18	18	18

MINISTERUL ENERGIEI

		(orice tip de instruire)					
		Asigurarea resurselor umane raportat la etapele de dezvoltare a proiectului	%	minim 90	minim 90	minim 90	minim 90
		Numarul de instruiți în materie de siguranță	nr.	4	4	4	4
		Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	nr.	monitorizare	monitorizare	monitorizare	monitorizare
		Numar de angajați cu echivalent norma întreaga	nr.	monitorizare	monitorizare	monitorizare	monitorizare
2.	Indicatori referitori la Guvernanța corporativă	Monitorizarea modului de îndeplinire a măsurilor stabilite de organele de control-tinta: „îndeplinit”	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Îndeplinirea obligațiilor aplicabile de transparență prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011	%	100	100	100	100
		Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor-tinta: „îndeplinit”	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Numărul de ședințe ale Consiliului de administrație	Nu măr	minim 12	minim 12	minim 12	minim 12
		Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea Sistemului de Control Intern Managerial	%	95	100	100	100
		Monitorizarea de către administratorii neexecutivi a performanței conducerii executive-tinta: „îndeplinit”	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Gradul de respectare a standardelor de etică și integritate	%	100	100	100	100

MINISTERUL ENERGIEI

		Rata membrilor independenti in Consiliul administratie	%	minim 50	minim 50	minim 50	minim 50
		Valoarea totala a pachetului remunerare	-	cu respectarea legislatiei în vigoare	cu respectarea legislatiei în vigoare	cu respectarea legislatiei în vigoare	cu respectarea legislatiei în vigoare
		Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administratie	%	minim 33,33	minim 33,33	minim 33,33	minim 33,33
		Rata de participare la reuniunile Consiliului de administratie	%	100	100	100	100
3.	Indicatori orientati către Servicii publice	Grad de conformare și monitorizare in ceea ce priveste Planul de acțiuni agreate elaborat în baza recomandărilor formulate în Punctul de vedere al Comisiei (Commission Viewpoint), emis în urma notificării Proiectului conform art. 41 din Tratatul EURATOM - tinta: „îndeplinit”	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit

Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 si H.G. nr. 639/2023 si reprezinta asteptarile si dezideratele APT si ale actionarilor pentru evolutia Societății EnergoNuclear S.A. in urmatoorii 4 ani.

Obiectivele generale si asteptarile din Scrisoarea de asteptari se vor reflecta in detaliu in Declaratiile de intentie ale candidatilor pentru pozitia de administrator si in Planul de administrare ce va fi elaborat de acestia.